

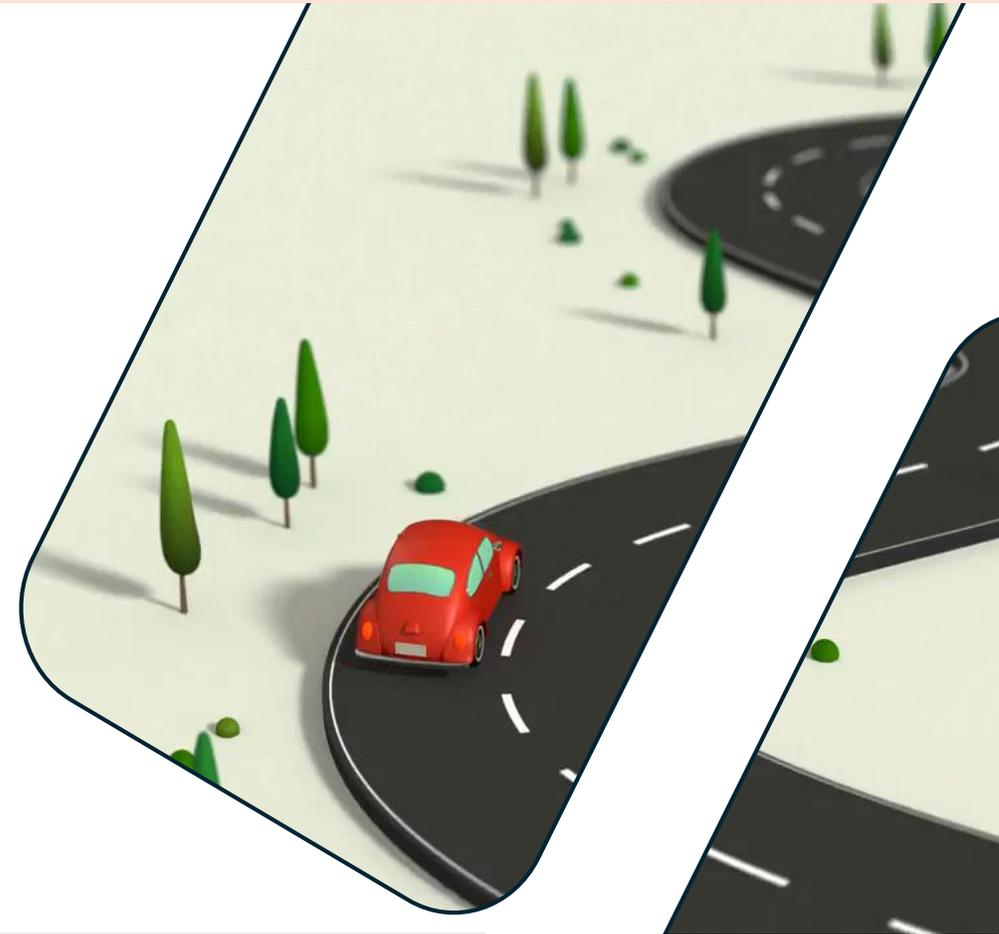


**Macroeconomía:
Competitividad en Argentina
De los Desafíos a la Oportunidad Estratégica**

Dr. LE Damián Quiros

Un Motor de tracción en la Economía

- Empresa de Familia
 - Micro Pyme
 - Pyme



Un Motor de tracción en la Economía

Tamaño	Unidades		Empleo asociado	
	Cantidad	Participación %	Cantidad	Participación %
Total	349.260	100,0	5.201.492	100,0
Micro: 0-9 empleados	278.127	79,6	522.530	10,0
Pequeña: 10-49 empleados	54.046	15,5	1.126.974	21,7
Mediana: 50-199 empleados	13.592	3,9	1.261.912	24,3
Grande: 200 y más empleados	3.495	1,0	2.290.076	44,0

Fuente: INDEC, Censo Nacional Económico (CNE 2020-2021). Resultados provisionarios.

Fuente: INDEC, Censo Nacional Económico (CNE 2020-2021). Resultados provisionarios.

Grande: 200 y más empleados	3.495	1,0	2.290.076	44,0
Mediana: 50-199 empleados	13.592	3,9	1.261.912	24,3
Pequeña: 10-49 empleados	54.046	15,5	1.126.974	21,7

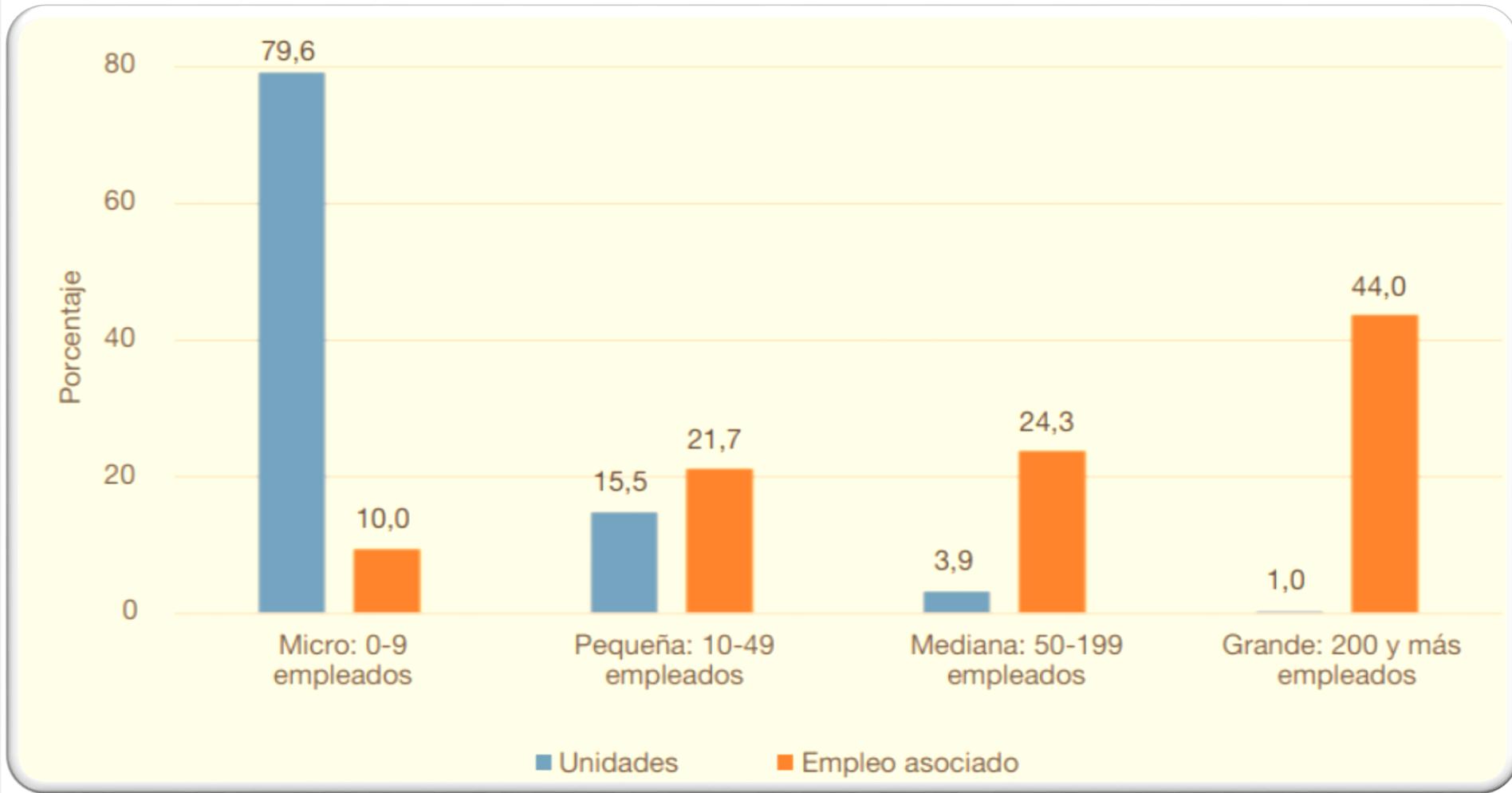
■ 79,6%
Micro


■ 15,5% Pequeña


■ 3,9%
Mediana


■ 1,0%
Grande


Un Motor de tracción en la Economía



Unidades

Empleo asociado

Competir en la Argentina

¿Ventajas o Limitaciones?

¿Exceso de regulaciones?

¿Tributos elevados?

¿Limitado acceso a Financiamiento?

¿Ciclos periódicos Inflacionarios?

¿Disparidades cambiarias (TCF)?

¿En algunos casos, problemática con el sindicato?

¿Tenemos la cancha nivelada para competir?

Vademécum Tributario IARAF

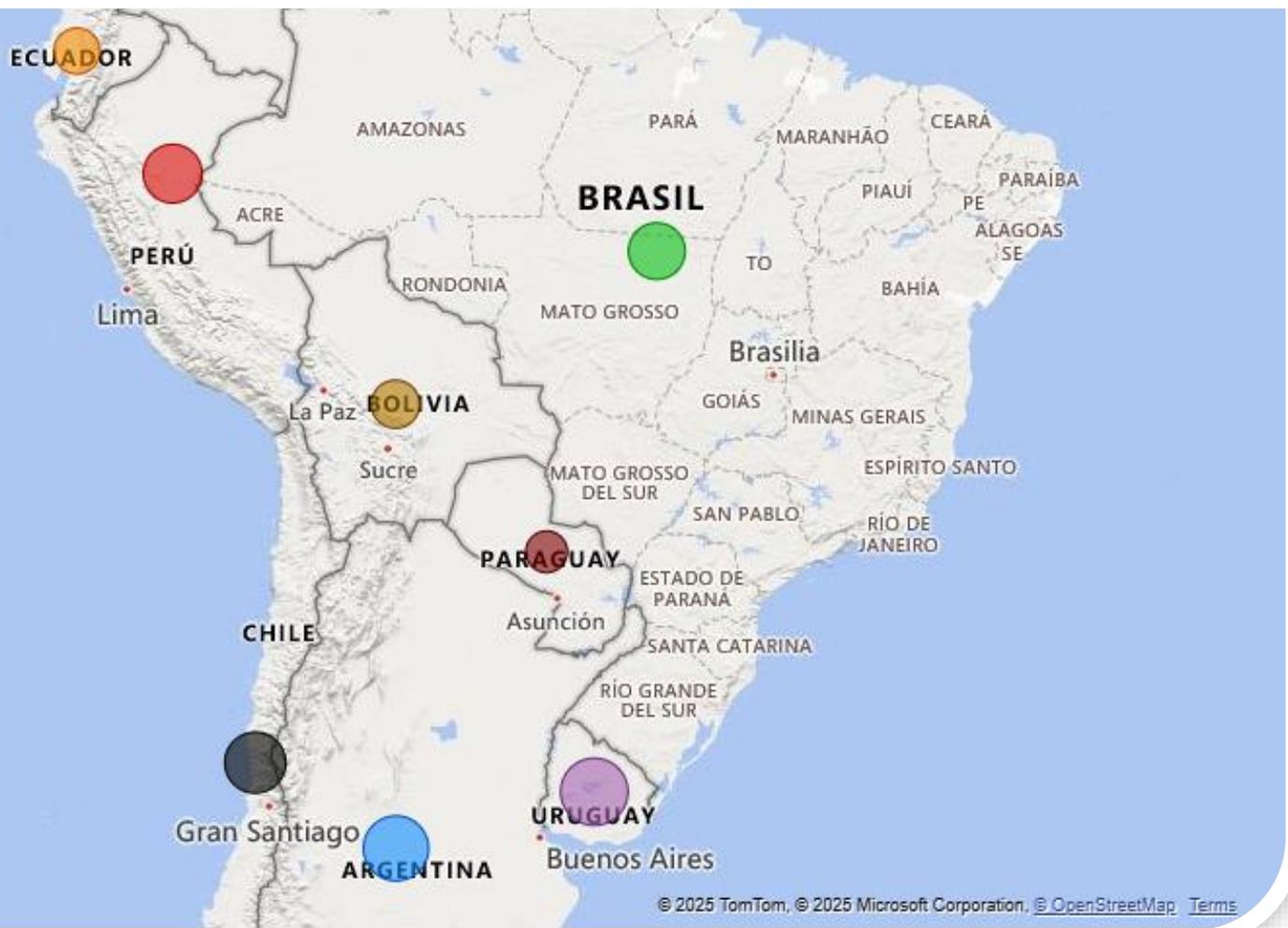
- **155 Tributos**

- 84 a nivel municipal
- 48 a nivel nacional
- 23 a nivel provincial

Solo “6” concentran el **83%** de la recaudación consolidada del país

- IVA
- Impuesto a las Ganancias (Persona Física y Jurídicas)
- Ingresos Brutos (provincial)
- Impuesto a los débitos y créditos bancarios
- Derechos de Exportación

Impuesto al Valor Agregado



Región / País	% IVA / Impuesto similar	Nombre del impuesto	Notas relevantes
Argentina	21%	IVA	10,5% para bienes esenciales y 27% para servicios
Brasil	~17% al 25% (variable)	ICMS / IPI / PIS / COFINS	No hay un IVA único; sistema complejo con varios
Chile	19%	IVA	Aplicación estándar sobre la mayoría de bienes y servicios
Uruguay	22%	IVA	Tasa mínima del 10% para ciertos bienes y servicios
Paraguay	10%	IVA	5% para bienes básicos, tasas reducidas para ciertos servicios
Bolivia	13%	IVA	Se aplica también el IT (Impuesto a las Transacciones) del
Perú	18%	IGV (Impuesto General a las Ventas)	Incluye el Impuesto de Promoción Municipal (2%)

Empezó el Desafío

Contracción de préstamos a empresas

		Índice de Difusión * - en %																									
		I-19	II-19	III-19	IV-19	I-20	II-20	III-20	IV-20	I-21	II-21	III-21	IV-21	I-22	II-22	III-22	IV-22	I-23	II-23	III-23	IV-23	I-24	II-24	III-24	IV-24	I-25	II-25
A. Cambios en los estándares de aprobación (preguntas 1 y 5)																											
Nivel General	Trimestre	-32,9	-11,3	-45,1	-13,9	0,9	-8,4	-6,6	0,0	0,0	0,0	15,6	2,6	2,8	4,7	-0,3	2,8	-1,9	0,0	0,0	-0,6	-0,2	15,8	15,6	2,2	-1,8	-6,3
	Esp. Prox. Trim.	-31,8	-4,8	-32,2	1,6	-18,7	-21,9	-13,6	5,2	-2,2	-5,6	4,8	0,0	0,4	1,5	2,8	-1,3	-5,9	1,0	-9,5	-5,4	10,8	15,8	-2,4	14,3	3,2	-6,6
Emp. Grandes	Trimestre	-29,6	-10,5	-47,0	-16,5	-20,7	-13,0	-5,6	-3,4	0,7	0,0	12,5	2,6	2,8	3,0	-3,1	0,0	-1,9	-1,7	0,0	1,0	-0,2	14,3	15,6	5,9	-1,8	-7,6
	Esp. Prox. Trim.	-29,1	-4,0	-34,1	1,6	-25,9	-14,1	-5,6	-11,0	-5,2	-7,3	3,1	0,0	0,0	2,5	0,0	-0,3	-1,9	1,0	-12,5	-6,5	12,9	14,3	-2,4	14,3	3,2	-6,6
PyMEs	Trimestre	-32,7	-3,1	-37,2	-13,9	0,9	-7,1	4,1	9,4	11,5	17,4	15,6	5,1	2,8	4,7	-0,3	4,5	-4,6	2,9	0,0	-0,6	-0,2	14,3	15,6	2,2	-1,8	-2,8
	Esp. Prox. Trim.	-35,3	3,3	-23,3	9,4	11,7	-17,7	-5,8	11,0	12,3	7,2	12,0	4,8	3,2	1,5	2,8	-1,3	-5,9	-1,1	-9,5	-5,4	10,8	14,3	-2,4	17,8	3,2	-6,6
Hasta 1 año	Trimestre	-31,9	-3,1	-29,7	-4,4	0,9	-0,6	4,1	-3,4	8,1	8,2	15,6	5,1	2,8	3,0	-0,3	2,8	-1,9	0,0	0,0	-0,6	1,2	15,8	15,6	2,2	-1,8	-2,8
	Esp. Prox. Trim.	-32,4	3,3	-22,3	12,5	10,1	-16,8	-4,3	-1,7	6,2	2,6	4,8	0,0	0,4	2,5	2,8	-1,3	-5,9	1,0	-7,2	-5,4	11,0	15,8	-2,4	14,3	3,2	-6,6
Más de un año	Trimestre	-34,4	-14,5	-43,7	-16,8	-2,3	-24,9	0,7	10,4	11,5	19,2	15,6	5,1	2,8	2,0	-3,1	4,5	-1,9	-0,5	-1,9	-5,6	-3,3	15,8	15,6	5,9	-3,7	-6,3
	Esp. Prox. Trim.	-33,5	-4,8	-34,1	2,1	-6,6	-31,4	-18,2	10,1	10,5	4,3	4,5	0,0	3,2	1,5	0,0	-4,1	-10,5	-1,6	-9,5	-4,1	9,5	15,8	-2,4	14,3	3,2	-6,6

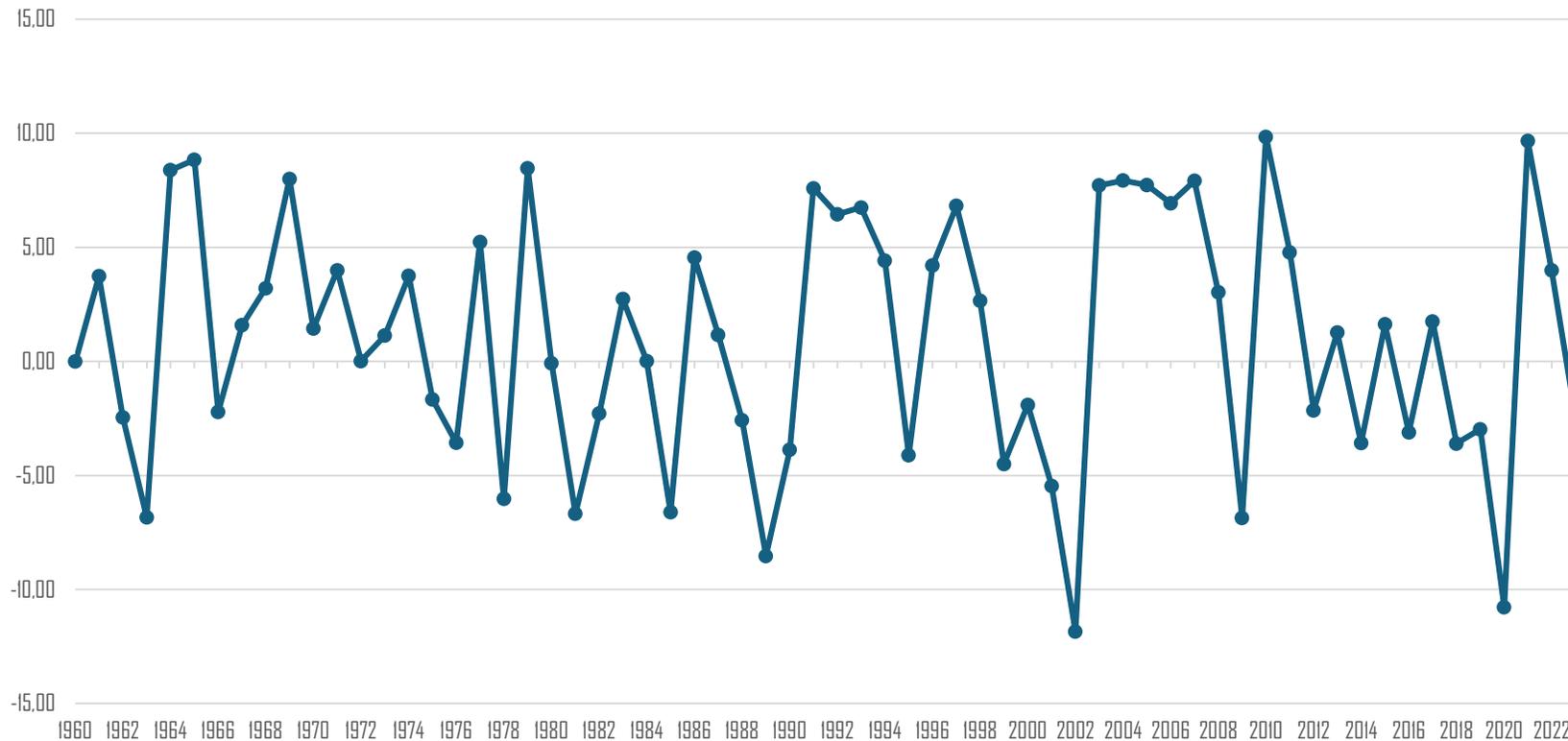
ARGENTINA

Tipo de Cambio + Inflación elevada = cte.

¿Como estábamos haciendo las cosas?

19 años crecimiento **Negativo**
23 años crecimiento **Positivo**

Tasas de variación del PIB per cápita en %

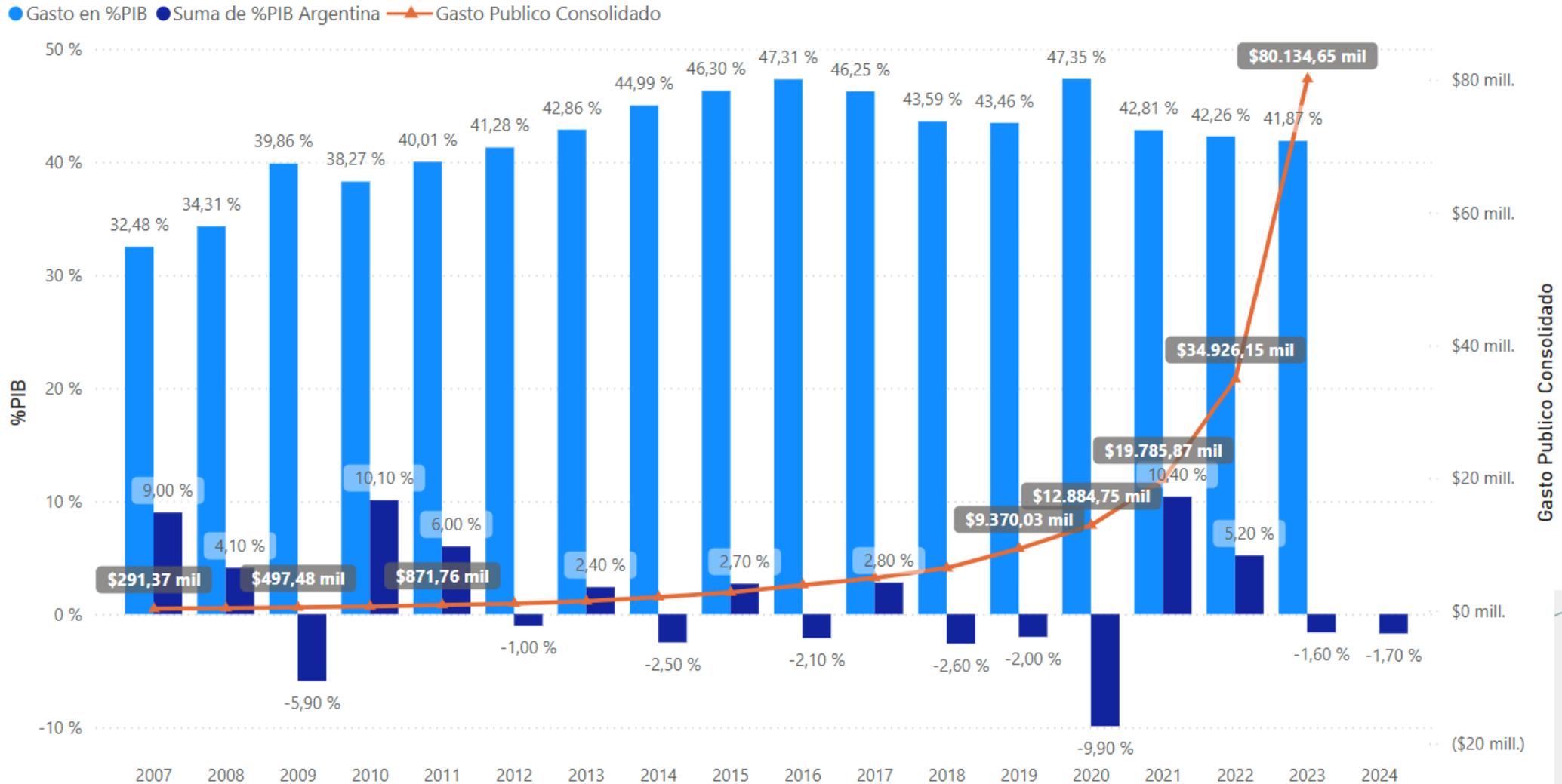


- Reduce el promedio de crecimiento aprox en 1,8%
- Disminuye rendimiento de inversión
1 año perdido o 1 maquina ociosa
- Baja en la inversión y en la tasa de crecimiento

Evitar Crisis de Balanza de pagos

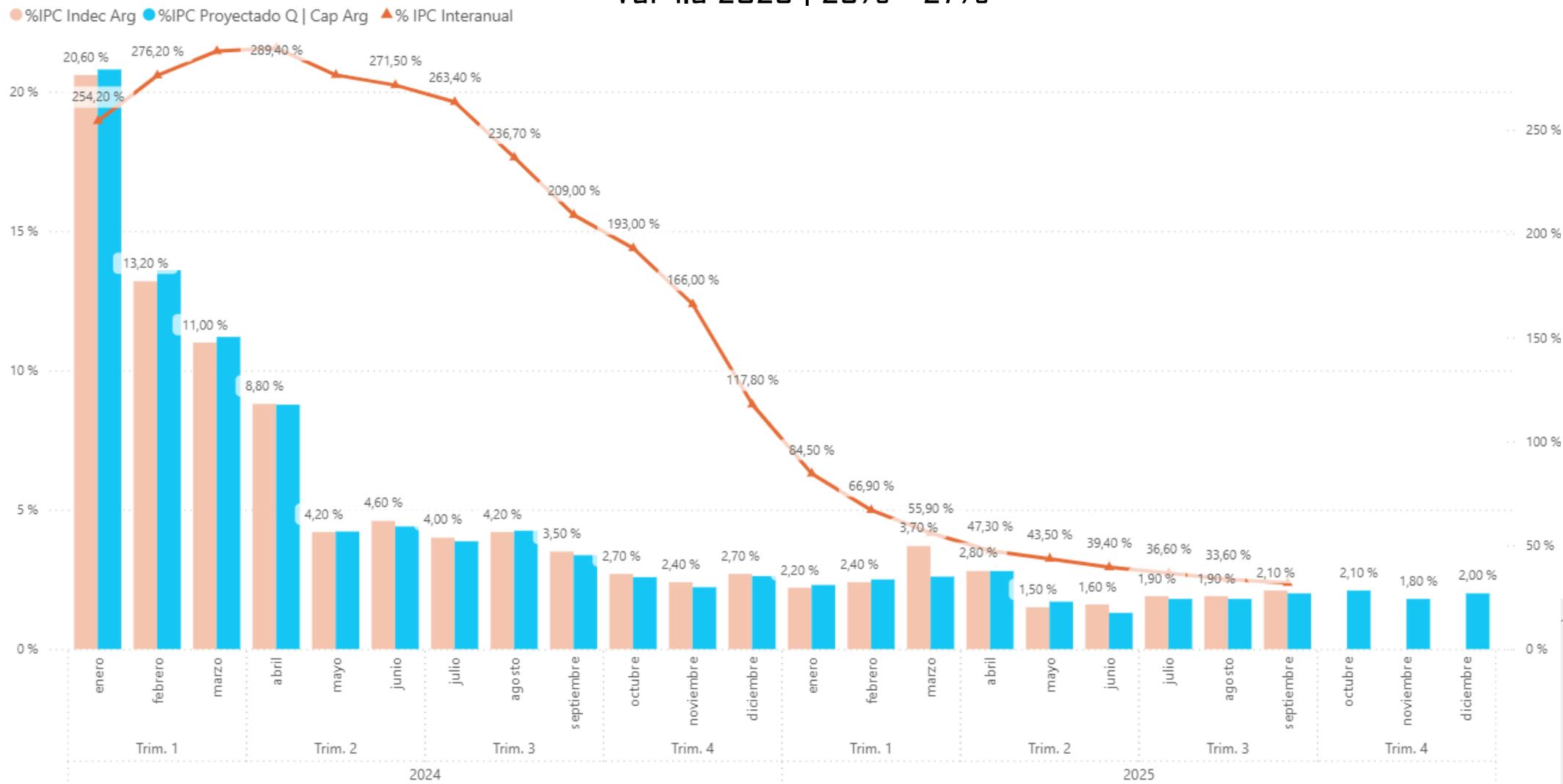
ARGENTINA

Gasto publico consolidado vs %PIB.



ARGENTINA

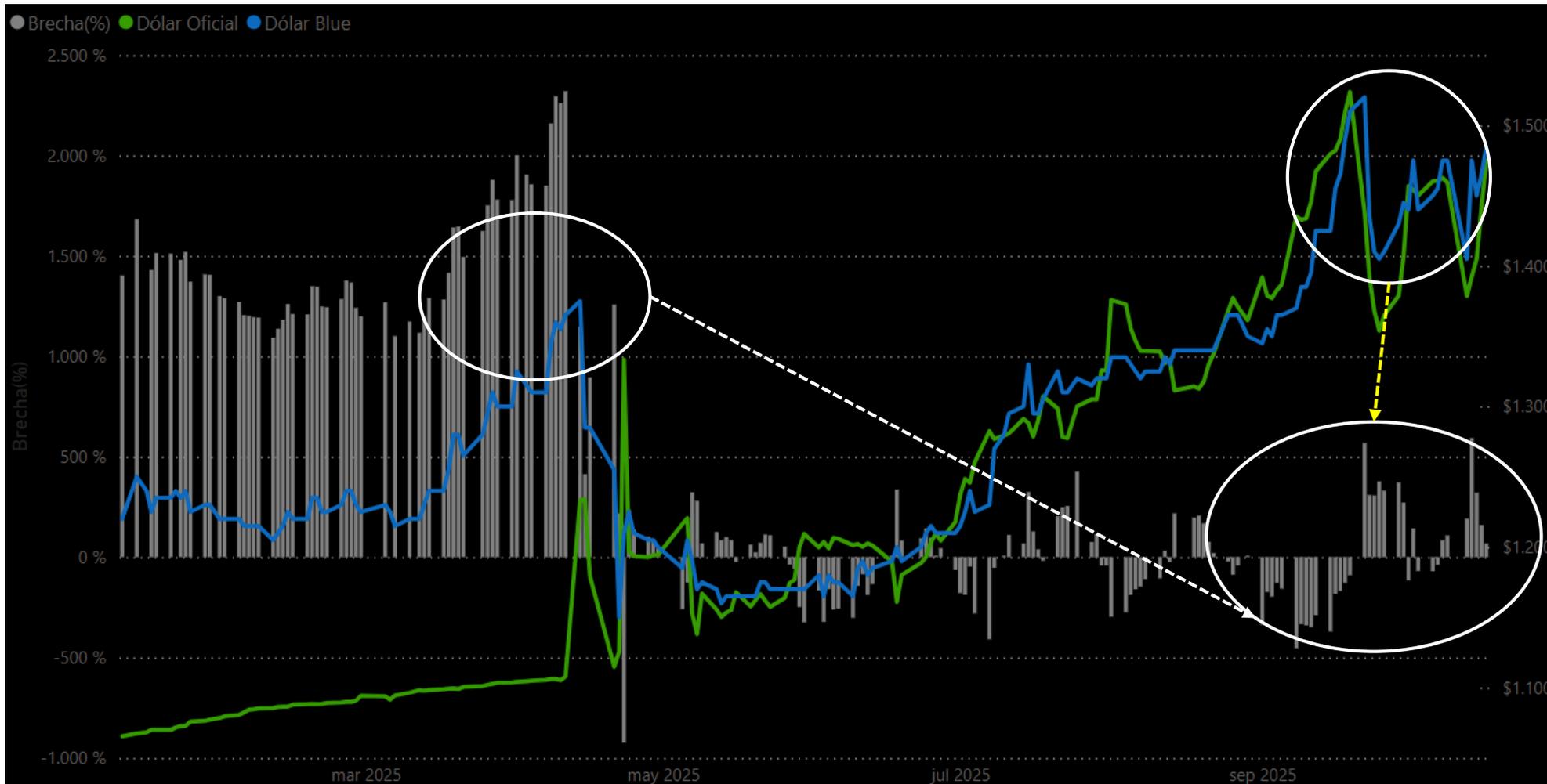
Var i.a 2025 | 25% - 27%



Tipo de Cambio y Brecha Cambiaria



Tipo de Cambio y Brecha Cambiaria



Este fenómeno se debe a; **sobreoferta** relativa de **dólares** formales y restricciones sobre la base monetaria (**pocos pesos**)

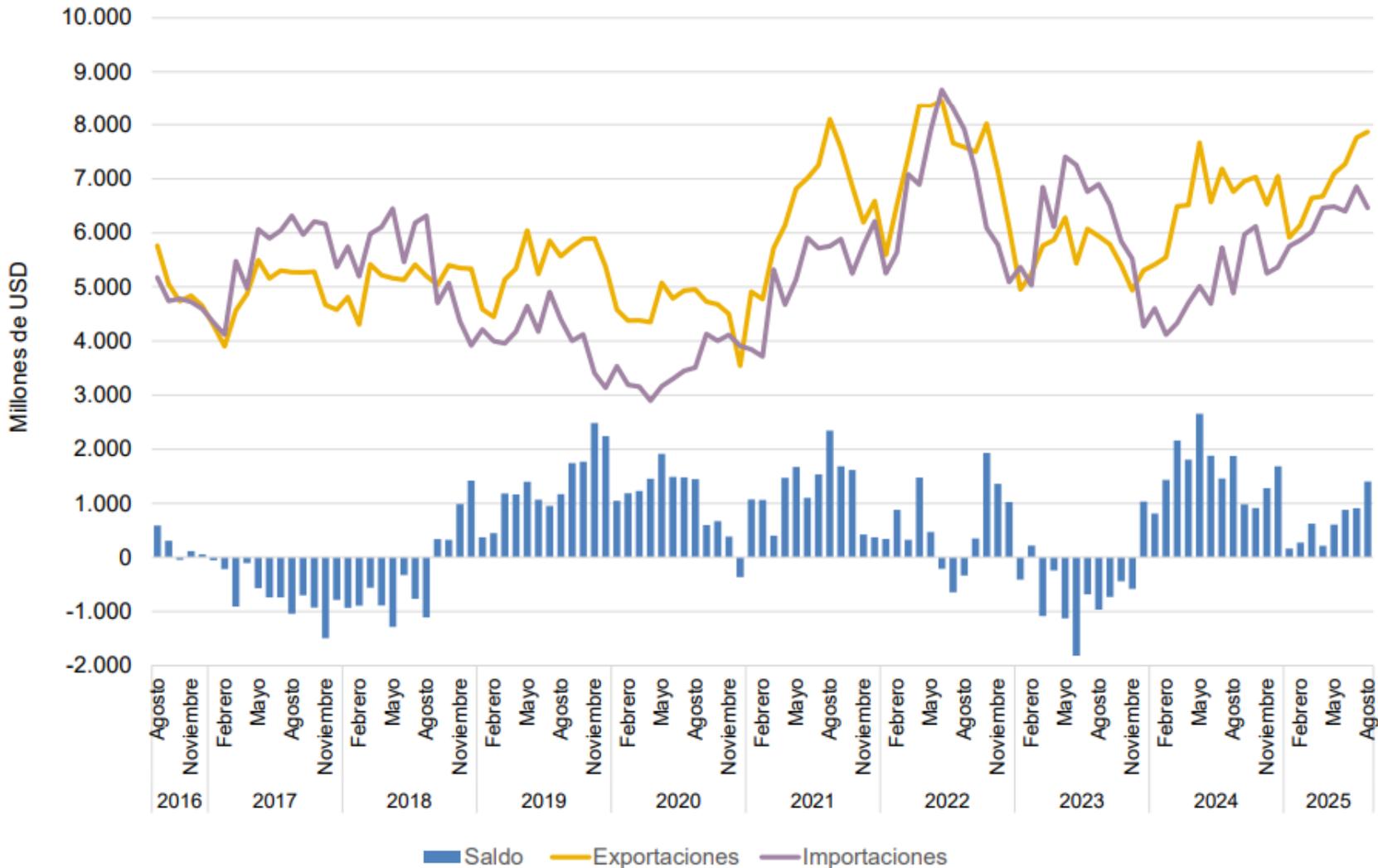
Tipo de Cambio y Brecha Cambiaria



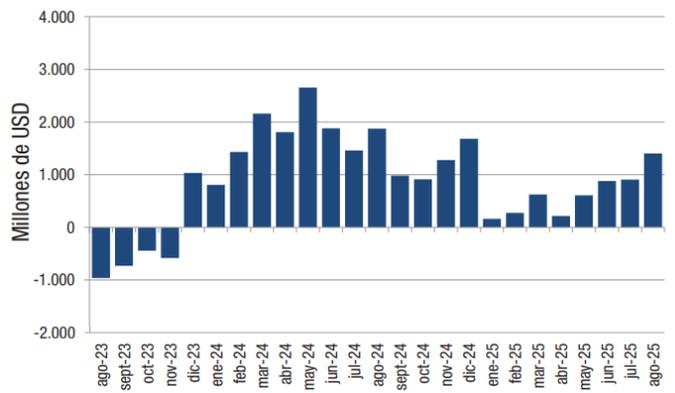
Ratio alto, significa que las reservas internacionales netas cubren ampliamente la base monetaria, lo que refleja una posición sólida de liquidez y respaldo externo del Banco Central.



EMPEZÓ EL DESAFÍO



Saldo comercial. Agosto 2023-agosto 2025



¿Como fue/es sobrevivir?

En el mejor de los casos

Adaptándose al cambio

Una Herramienta Financiera

Adaptarse al TC e Inflación elevada

Suponemos Inflación 5%

Argento S.A

Pierde -\$5 al final del ejercicio

Argento S.A

Ingreso por vta	100		
Salario	50		
Proveedores	30		
Otros Serv.	25		
Total	105		
Total Balance			
Ingreso por vta	100		
Total	105		
Grand total	-5		

Una Herramienta Financiera

Adaptarse al TC e Inflación elevada

Argento S.A			
Ingreso por vta	105		
Salario	50		
Proveedores	30		
Otros Serv.	25		
Total	105		
Total Balance			
Ingreso por vta	105		
Total	105		
Grand total	0		

Suponemos Inflación 5%

Argento S.A

No pierde Ni gana
al final del ejercicio

Una Herramienta Financiera

Adaptarse al TC e Inflación elevada

Argento S.A			
Ingreso por vta	110		
Salario	50		
Proveedores	30		
Otros Serv.	25		
Total	105		
Total Balance			
Ingreso por vta	110		
Total	105		
Grand total	5		

Suponemos Inflación 5%

Argento S.A
Gana \$5
al final del ejercicio

Visión Corto plazo

- El tipo de cambio y un ciclo Inflacionario elevado, puede permitir obtener márgenes con ciertas herramientas financieras básicas
- ✓ Imposibilidad de competir (interna y externamente)
- ✓ Procesos de manufactura elevados
- ✓ Costes de ineficiencias se trasladan a precio

Eficaz, no Eficiente

Medidas ¿Cuál implementar?

- Bajar o Reducir gastos
 - Subir impuestos
- Incrementar los ingresos

Es como conocemos en economía “Políticamente Incorrecto”

¿Como Competir ante contextos adversos?



Metodologías tradicionales:

- Recorte de personal para ajustar estructura de costos.
- Reducción de costos variables y fijos (negociación con proveedores, optimización de gastos operativos).
- Simplificación de procesos para mejorar eficiencia inmediata.

Nuevas metodologías con tecnología avanzada:

- Digitalización de procesos y automatización para reducción de errores y costos.
- Uso de análisis de datos para anticipar tendencias y optimizar recursos.
- Incorporación de plataformas digitales para expansión comercial y acceso a mercados.

Consejo clave:

Combinar lo mejor de ambos enfoques para potenciar la resiliencia y adaptabilidad, asegurando competitividad sostenible en entornos complejos.

¿Como Competir ante contextos adversos?

La IA y el futuro de los modelos de negocio

La inteligencia artificial está redefiniendo los modelos de negocio , descubra qué estrategias puede adoptar para prosperar en esta nueva era.



La adopción de la IA es un proceso



Principios y políticas para el uso de la IA (aspectos éticos y legales)

Gestionar el cambio evolutivo, (Comunicar, Entrenar y Participar)



¿Como Competir ante contextos adversos?

Impacto de la IA en la Rentabilidad

La IA puede mejorar los beneficios a través de la eficiencia y la mejora de la experiencia del cliente.

700

Agentes Equivalentes

Klarna gestionó la carga de trabajo de 700 agentes humanos con IA.

11 a 2

Minutos de Resolución

Klarna redujo el tiempo de resolución de consultas de 11 a 2 minutos.

\$40M

Mejora de Beneficios

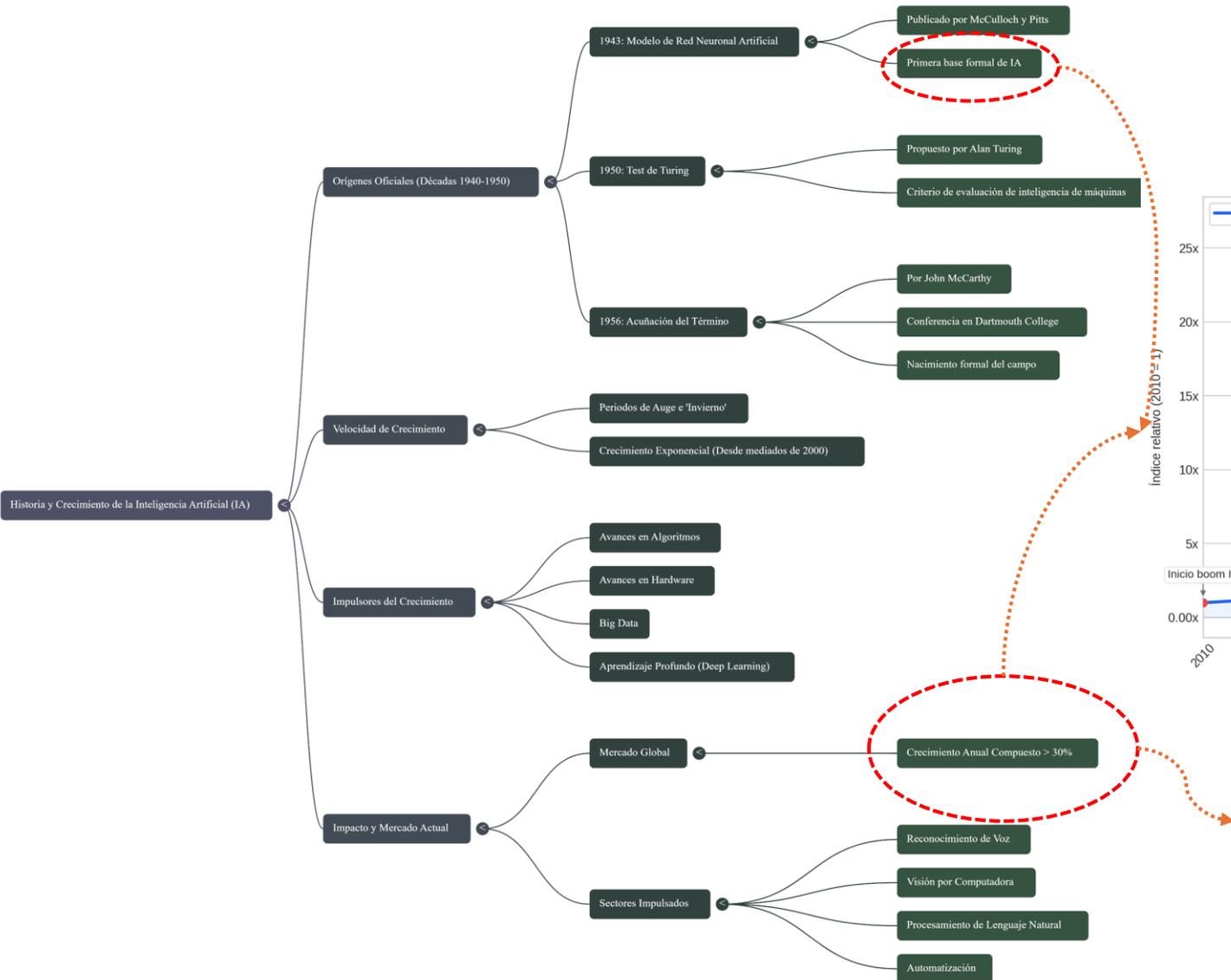
Klarna estima una mejora de beneficios de \$40 millones.

La implementación de la IA no solo reduce costes, sino que también mejora la experiencia del cliente.

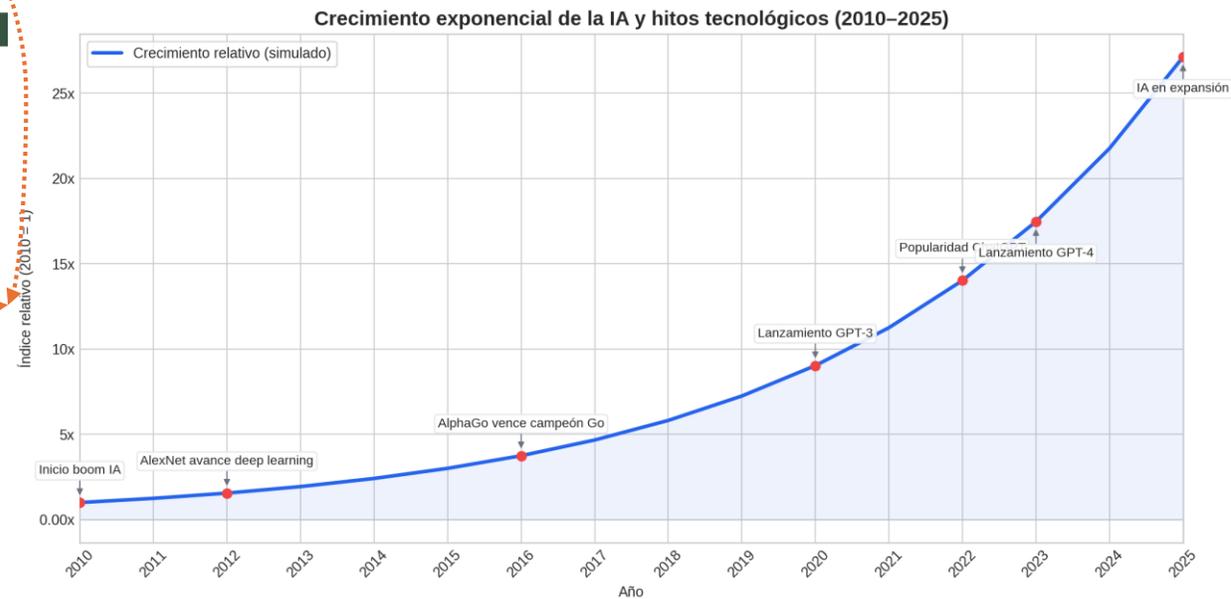
¿Es la IA una Amenaza para el Empleo?



¿Es la IA una Amenaza para el Empleo?



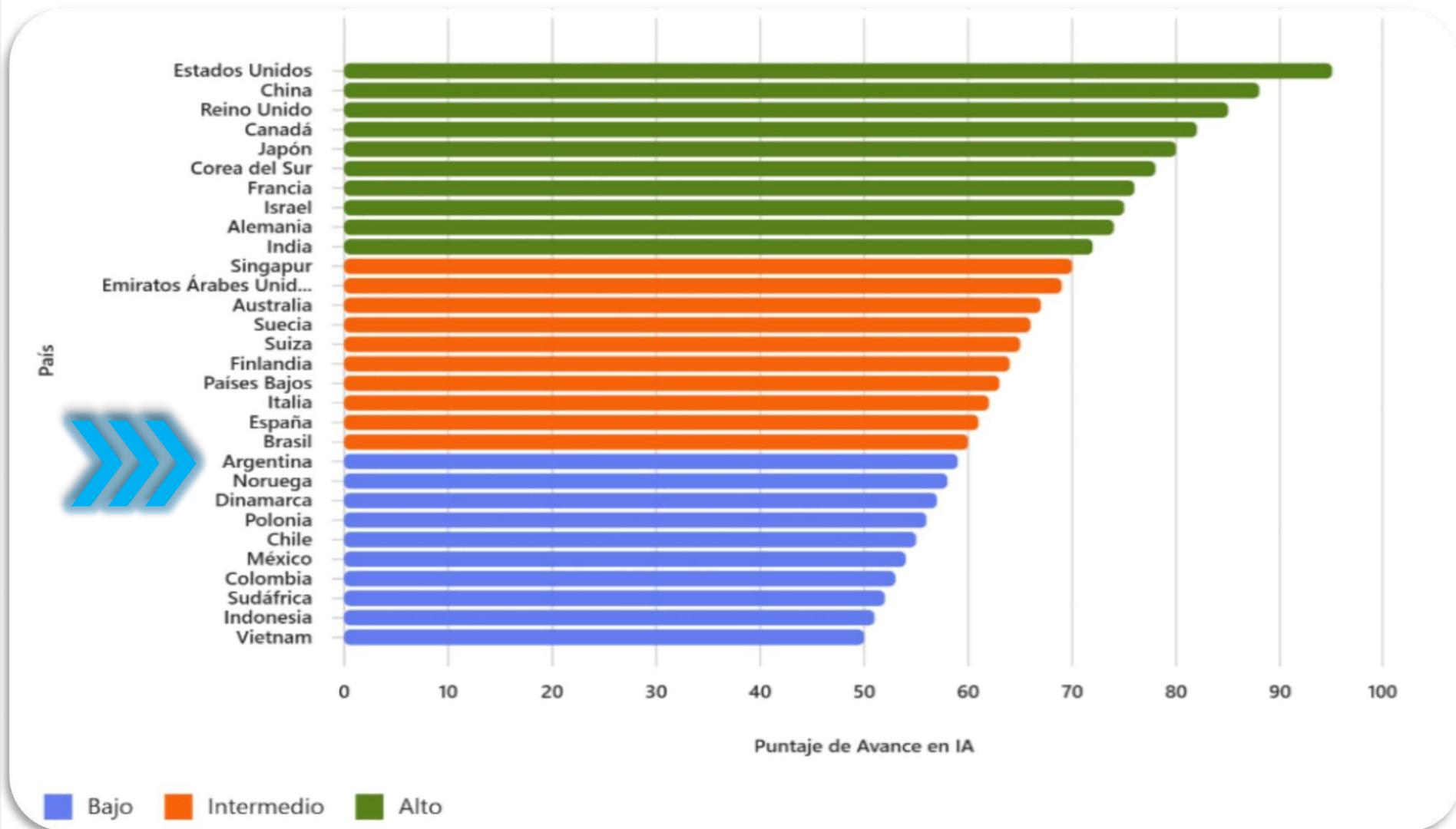
Todo proceso de innovación conlleva investigación



Las Innovación en herramientas de tecnología avanzada (IA).
Crecen a + de un 35% anual.



Medidas ¿Cuál implementar?



Consejo de despedida....

"Las especies que sobreviven no son las más fuertes, ni las más inteligentes, sino aquellas que se adaptan mejor al cambio"

Charles Darwin.



Macroeconomía: Competitividad en Argentina De los Desafíos a la Oportunidad Estratégica

Dr. LE Damián Quiros