

Ciclo ABC

para PROFESIONALES INDEPENDIENTES

5ta. Reunión | 02/09/2025

Titulo Contabilidad de gestión

Expositores:

Alejandro Sandomingo T252 F247

Marcelo E. Demayo T402 F23

¿Qué es la contabilidad de gestión?

La contabilidad de gestión (o contabilidad gerencial) se centra en proporcionar información **interna** y **relevante**. A diferencia de la contabilidad financiera, que se orienta a terceros (como inversores o entes reguladores), la contabilidad de gestión busca **mejorar el rendimiento operativo** y **apoyar la planificación estratégica**.

Ciclo ABC

para
PROFESIONALES
INDEPENDIENTES

Componentes clave

Costeo de productos y servicios

Determina cuánto cuesta producir o prestar un servicio, incluyendo todos los costos.

Presupuestación y planificación económico-financiera

Ayuda a proyectar ingresos, gastos y necesidades de recursos.

Análisis de variaciones

Compara resultados reales con presupuestos para identificar desviaciones y causas.

Indicadores de desempeño (KPIs)

Mide eficiencia, rentabilidad, productividad, entre otros.

Toma de decisiones

Apoya decisiones como fijación de precios, inversión en nuevos proyectos, o eliminación de líneas no rentables.

Ciclo ABC

para
**PROFESIONALES
INDEPENDIENTES**

Herramientas y técnicas frecuentes

Técnica	Descripción	Aplicación práctica
Costeo ABC (Activity-Based Costing)	Asigna costos según actividades que consumen recursos	Útil para entender mejor los costos indirectos
Análisis Costo-Volumen-Utilidad	Evalúa cómo cambian las ganancias según volumen de ventas	Ideal para decisiones de precios y producción
Presupuesto flexible	Se ajusta según niveles reales de actividad	Mejora el control en entornos variables
Cuadro de mando integral (Balanced Scorecard)	Integra indicadores financieros y no financieros	Alinea objetivos estratégicos con operaciones

Usos de la información de gestión

Optimizar procesos internos mediante análisis de costos y eficiencia.

Diseñar dashboards financieros que integren KPIs relevantes para la toma de decisiones.

Automatizar reportes de gestión con Apps Script o Google Sheets.

Evaluar rentabilidad de proyectos o iniciativas dentro de tu sector.

Ciclo ABC

para
PROFESIONALES
INDEPENDIENTES

Ejemplo 1

Reasignación de recursos en áreas con bajo rendimiento

Contexto

Durante una transición de sector, se detecta que ciertos equipos o procesos consumen muchos recursos, pero generan bajo valor agregado.

Aplicación de contabilidad de gestión

Se realiza un **costeo por actividades (ABC)** para identificar qué tareas consumen más tiempo, dinero o personal.

Se cruzan esos datos con indicadores de impacto (ventas, satisfacción del cliente, cumplimiento de objetivos).

Se propone **reubicar recursos** hacia áreas más estratégicas o automatizar tareas repetitivas.

¿Por qué es útil?

Permite justificar decisiones de redistribución con datos concretos, evitando fricciones internas y alineando esfuerzos con los objetivos de la empresa.

Ciclo ABC

para
PROFESIONALES
INDEPENDIENTES

Ejemplo 2

Optimización de reportes financieros y operativos

Contexto

En el nuevo sector, los reportes se generan manualmente, con errores frecuentes y bajo nivel de análisis.

Aplicación de contabilidad de gestión

Se identifican los **costos ocultos** asociados al tiempo invertido en tareas manuales.

Se propone una **automatización con Apps Script o Excel avanzado**, integrando KPIs relevantes.

Se implementa un **dashboard dinámico** que permite visualizar resultados en tiempo real y tomar decisiones más ágiles.

¿Por qué es útil?

Mejora la eficiencia operativa, reduce errores y transforma la contabilidad en una herramienta estratégica, no solo informativa.

Ciclo ABC

para
PROFESIONALES
INDEPENDIENTES

Ejemplo 3

Evaluación de nuevos proyectos o líneas de negocio

Contexto

Durante la transición, se considera lanzar una nueva iniciativa (producto, servicio, canal digital), pero hay dudas sobre su viabilidad.

Aplicación de contabilidad de gestión

Se realiza un **análisis costo-volumen-utilidad (CVU)** para estimar el punto de equilibrio.

Se proyectan distintos escenarios con presupuestos flexibles.

Se integran métricas no financieras (engagement, retención, impacto reputacional) en un **cuadro de mando integral**.

¿Por qué es útil?

Permite tomar decisiones informadas, considerando tanto la rentabilidad como el alineamiento estratégico y el impacto a largo plazo.

Ciclo ABC

para
PROFESIONALES
INDEPENDIENTES



Agregar valor

Vamos a profundizar en la **evaluación de la rentabilidad de proyectos**, una de las aplicaciones más potentes de la contabilidad de gestión, especialmente útil en contextos de transición, innovación o toma de decisiones estratégicas.

¿Qué significa evaluar la rentabilidad de un proyecto?

Es el proceso de analizar si un proyecto (nuevo producto, servicio, canal, automatización, etc.) **genera beneficios suficientes** en relación con los recursos que consume. No se trata solo de mirar ingresos vs. gastos, sino de entender el **valor real** que aporta, tanto en términos financieros como estratégicos.

Otros aportes y/o usos fundamentales

Enfoques clave para evaluar rentabilidad

Análisis Costo-Volumen-Utilidad (CVU)

Permite calcular el **punto de equilibrio**: cuántas unidades hay que vender para cubrir los costos totales.

Presupuesto flexible y escenarios

Simula distintos niveles de actividad (optimista, conservador, pesimista) para ver cómo varía la rentabilidad.

Cuadro de mando integral (Balanced Scorecard) Integra indicadores financieros y no financieros para evaluar el impacto global del proyecto.

Herramientas recomendadas

Google Sheets + Apps Script: para automatizar cálculos, simular escenarios y generar dashboards.

Power BI o Looker Studio: si querés visualizaciones más avanzadas.

Plantillas de presupuesto y CVU: que podés adaptar según el tipo de proyecto.

Ciclo ABC

para
PROFESIONALES
INDEPENDIENTES

¿Cómo comunicar los resultados?

Dado tu habilidad para redactar mensajes estratégicos, podrías estructurar la presentación así:

Resumen ejecutivo: ¿Qué se evaluó y por qué?

Resultados clave: Punto de equilibrio, escenarios, KPIs.

Recomendación: ¿Se aprueba, se ajusta o se descarta?

Próximos pasos: Implementación, seguimiento, revisión.

Un tablero de comando con 20 KPIs puede ser una herramienta poderosa para **monitorear la salud de un proyecto o área**, tomar decisiones rápidas y alinear esfuerzos con los objetivos estratégicos.

Te propongo un ejemplo de tablero dividido en **cuatro dimensiones clave**, siguiendo el enfoque del *Balanced Scorecard*:

Financiera

Clientes / Mercado

Procesos internos

Aprendizaje / Innovación

Ciclo ABC

para
PROFESIONALES
INDEPENDIENTES

Tablero de Comando para Proyectos en General

Dimensión	KPI	Descripción	Valor Actual	Meta	Estado
Financiera	1. Ingresos mensuales	Total facturado por el proyecto			
	2. Costos operativos	Suma de costos fijos y variables			
	3. Margen bruto	Ingresos – Costos directos			
	4. Punto de equilibrio	Volumen necesario para cubrir costos			
	5. ROI	$(\text{Ganancia neta} / \text{Inversión inicial}) \times 100 \%$			
	6. Flujo de caja	Efectivo neto mensual			
	7. CPA	Costo por adquisición de cliente			
	8. Tasa de crecimiento	% de aumento en ingresos o clientes			
Clientes / Mercado	9. Satisfacción del cliente	Promedio de puntuación en encuestas post-servicio			
	10. Retención de clientes	% de clientes que vuelven o renuevan			
	11. NPS	Net Promoter Score			
	12. Tiempo de respuesta	Tiempo promedio hasta primer contacto			
	13. Reclamos resueltos	% de reclamos solucionados dentro del plazo			
	14. Engagement digital	Interacciones en redes, sitio web o app			
Procesos Internos	15. Tiempo de ciclo	Duración desde inicio de tarea hasta su finalización			
	16. Tasa de error	% de entregas o resultados con defectos			
	17. Horas automatizadas	Horas ahorradas gracias a automatización			
	18. Cumplimiento de plazos	% de tareas o hitos entregados en la fecha acordada			
Aprendizaje / Innovación	19. Capacitación por persona	Horas de formación promedio por miembro del equipo			
	20. Ideas implementadas	Número de propuestas de mejora puestas en marcha			

Tablero de Comando para Empresa de Servicios

Dimensión	KPI	Descripción	Valor Actual	Meta	Estado
Financiera	1. Ingresos por servicio	Total facturado por cada línea de servicio			
	2. Margen operativo	Ingresos – costos directos de prestación			
	3. Costo por ticket	Costo promedio (tiempo x tarifa) para resolver una solicitud			
	4. Utilización de recursos	% de horas facturables vs. horas disponibles			
	5. Flujo de caja operativo	Entradas y salidas de efectivo asociadas al área de servicios			
Clientes / Mercado	6. Satisfacción del cliente (CSAT)	Promedio de puntaje en encuestas post-servicio			
	7. Net Promoter Score (NPS)	Disposición a recomendar la empresa			
	8. Tasa de retención	% de clientes que renuevan contrato o adquieren servicios adicionales			
	9. Resolución primer contacto	% de tickets cerrados sin necesidad de escalación			
	10. Tiempo medio de respuesta	Tiempo promedio entre solicitud y primer contacto			
Procesos Internos	11. Tiempo medio de resolución	Duración promedio desde apertura hasta cierre de un ticket			
	12. Cumplimiento de SLA	% de tickets resueltos dentro de los tiempos acordados			
	13. Backlog de tickets	Número de solicitudes pendientes al cierre de periodo			
	14. Tasa de retrabajo	% de tickets reabiertos o corregidos tras cierre			
	15. Productividad por empleado	Tickets resueltos por técnico en el periodo			
Aprendizaje / Innovación	16. Horas de capacitación	Promedio de formación recibida por empleado			
	17. Adopción de nuevas herramientas	% de personal usando plataformas y procesos automatizados			
	18. Ideas de mejora implementadas	Cantidad de propuestas puestas en marcha			
	19. Inversión en innovación	Gasto en proyectos piloto y desarrollo vs. presupuesto			
	20. Índice de satisfacción interna	Resultados de encuesta de clima y compromiso de los empleados			

Tablero de Comando para Empresa de producción

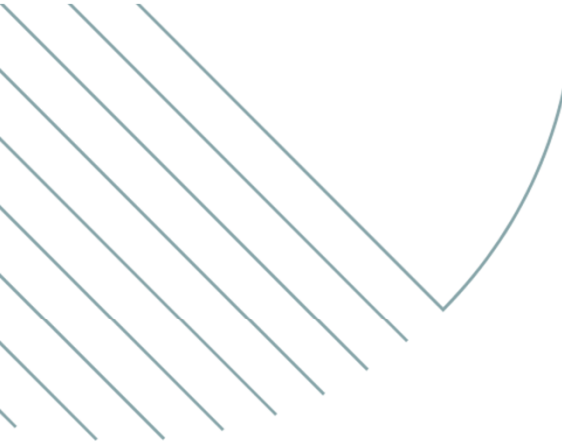
Dimensión	KPI	Descripción	Valor Actual	Meta	Estado
Financiera	1. Ingresos por línea de producto	Facturación total de cada línea			
	2. Margen de contribución	Ingresos – costos variables			
	3. Costo unitario de producción	Costos totales / unidades producidas			
	4. Retorno sobre activos (ROA)	Beneficio neto / activos totales			
	5. Flujo de caja operativo	Entradas – salidas de efectivo asociadas a operaciones			
Producción / Operaciones	6. Rendimiento de línea (Yield)	% de productos conformes respecto al total fabricado			
	7. Utilización de capacidad	Horas de máquina en operación / horas disponibles			
	8. Tiempo de ciclo de producción	Tiempo promedio desde inicio hasta producto terminado			
	9. OEE (Eficacia Global del Equipo)	Disponibilidad × Rendimiento × Calidad			
	10. Paradas no planificadas	Número de interrupciones de línea fuera de cronograma			
Calidad / Eficiencia	11. Tasa de defectos	% de unidades rechazadas			
	12. PPM (Partes por millón defectuosas)	Defectos × 1.000.000 / total unidades			
	13. Costos de retrabajo	Gasto asociado a correcciones y reprocesos			
	14. Tiempo de inspección por lote	Horas invertidas en calidad / lotes inspeccionados			
	15. Cumplimiento de especificaciones	% de lotes que cumplen todos los estándares definidos			
Aprendizaje / Innovación	16. Horas de formación técnica	Total de horas de capacitación en procesos y equipos			
	17. Proyectos de mejora continua implementados	Cantidad de proyectos Kaizen o Six Sigma completados			
	18. Inversión en I+D por unidad producida	Gasto en desarrollo / unidades fabricadas			
	19. Sugerencias de empleados recibidas	Propuestas de mejora capturadas a través de buzón de ideas			
	20. Tiempo de incorporación de nuevas tecnologías	Días desde evaluación hasta puesta en marcha de la herramienta			

Ciclo ABC

para
PROFESIONALES
INDEPENDIENTES

 consejo

80
AÑOS



Controler

Requisitos y atributos Personales

- Profesional en Ciencias Económicas
- Dominio de habilidades blandas (Comunicación – adaptabilidad – liderazgo)

Del puesto

- Apoyo explícito e incondicional de la alta Dirección
- Libertad para tomar decisiones e implementar cambios en cualquier área

Ciclo ABC

para
**PROFESIONALES
INDEPENDIENTES**

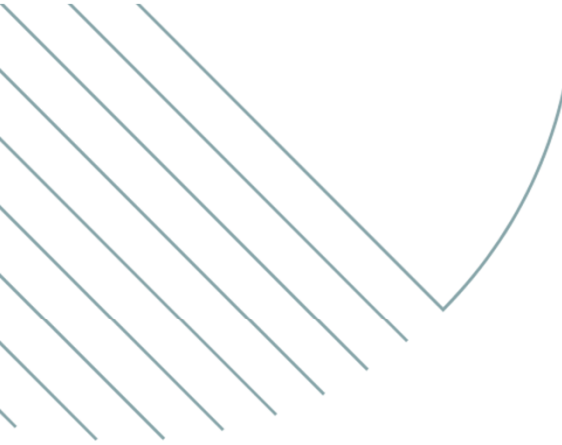
Problemática habitual de las organizaciones (usuarios)

Cuerpo directivo

- Ejercicio de funciones/tareas operativas
- Escasa (o nula) familiaridad con reportes económico/financieros (docencia)
- Visión cortoplacista – supremacía de “LO URGENTE”
- Toma de decisión apresurada y/o desmedida – “Software milagroso”
- Divisiones, disputas de poder

Resto de la organización

- Resistencia al cambio (activas y pasivas)
- “Radio pasillo”
- Ocultar ineficiencias – ilícitos - incapacidades



Ejemplo basado en un caso real

Organización PYME dedicada a Servicios logísticos

Unidades de Negocio

1. Logística - Operaciones de Depósito (Almacenaje – tráfico)
 - In House
 - Depósitos propios y alquilados
2. Transporte
 - Corta – Media y larga distancia
 - Flota propia y de terceros

ABC CONTABILIDAD DE GESTION S.A.
ESTADO DE RESULTADOS

RESUMEN GENERAL ECONOMICO

Descripcion	Historico ene-25	Historico feb-25	Historico mar-25	Historico abr-25	Historico may-25	Historico jun-25	Historico jul-25	Historico ago-25	Presupuesto sept-25	Presupuesto oct-25	Presupuesto nov-25	Presupuesto dic-25	Total	PP	YTD 2024	PP	VAR. ANUAL
Ingresos por Ventas	8.541.209	8.991.801	10.266.410	10.958.722	12.579.181	11.477.952	9.945.952	12.182.167	9.021.294	11.209.071	9.771.028	7.787.313	122.732.099		137.467.134		(11%)
Ingresos Brutos	(233.935)	(234.456)	(259.085)	(290.895)	(342.715)	(286.619)	(237.286)	(289.590)	(232.492)	(258.386)	(245.855)	(201.929)	(3.113.242)	2,5%	(3.606.864)	2,6%	(0,1%)
Costos Operativos Ordinarios	(6.880.120)	(7.652.875)	(7.813.408)	(7.799.544)	(7.987.706)	(7.454.974)	(6.921.334)	(7.377.017)	(6.683.207)	(6.799.445)	(5.961.850)	(4.926.805)	(84.258.285)	68,7%	(105.370.528)	76,7%	(8,0%)
Resultado Operativo	1.427.155	1.104.470	2.193.917	2.868.283	4.248.760	3.736.359	2.787.332	4.515.560	2.105.594	4.151.241	3.563.322	2.658.579	35.360.572	29%	28.489.742	21%	8%
Margen Operativo Mensual %	17%	12%	21%	26%	34%	33%	28%	37%	23%	37%	36%	34%					
Costos Dirección / Admin. / RRHH / Servicios	(1.232.787)	(1.042.166)	(1.098.998)	(1.345.318)	(1.394.520)	(1.437.918)	(1.366.674)	(1.598.860)	(1.371.362)	(1.439.531)	(1.630.403)	(1.432.049)	(16.390.585)	13,35%	(20.492.819)	15%	(1,6%)
Costos por Ociosidad DEPOSITO	(128.807)	(179.515)	(98.941)	(46.083)	(2.993)	(3.990)	(1.554)	(7.263)	(4.231)	(4.324)	-	(211.733)	(689.436)	0,56%	(70.009)	0,05%	0,51%
Costos por Ociosidad TRANSPORTE	(485.393)	(155.389)	(221.137)	(181.124)	(158.893)	(254.894)	(271.370)	(257.463)	(579.536)	(434.469)	(476.433)	(526.258)	(4.002.359)	3,26%	-	-	3,26%
Costos por Ociosidad LOGISTICA (Ausentismo)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(173.238)	(81.936)	(140.069)	(395.244)	0,32%	-	-	0,32%
Costos Operativos Extraordinarios (Reestruct. Op.)	(86.882)	(79.399)	(222.632)	(120.104)	(628.363)	(57.673)	(68.474)	(36.577)	(97.350)	(1.639.420)	(42.048)	-	(3.078.922)	2,51%	(1.805.833)	1,31%	1,20%
Costos Comerciales	(6.677)	(3.770)	(3.617)	(4.394)	-	(167.620)	(35.060)	(22.615)	(20.355)	(16.426)	(16.622)	(16.544)	(313.699)	0,26%	-	-	0,26%
EBITDA	(513.390)	(355.769)	548.592	1.171.260	2.063.991	1.814.264	1.044.199	2.592.782	32.760	443.833	1.315.880	331.926	10.490.329	9%	6.121.081	4%	4%
EBITDA %	(6%)	(4%)	5%	11%	16%	16%	10%	21%	0%	4%	13%	4%					
Intereses Leasing + Directos	(1.292.524)	(1.396.582)	(935.730)	(1.057.870)	(751.602)	(602.634)	(666.172)	(955.743)	(926.482)	(993.342)	(874.607)	(1.176.897)	(11.630.185)	9%	(33.255.973)	24%	(15%)
Financieros y Comerciales Clientes	(849.695)	(368.814)	(82.942)	(193.366)	(565.617)	(185.982)	(616.836)	(445.060)	(707.476)	(567.971)	(90.703)	(254.504)	(4.928.966)	4%	(3.523.079)	3%	1%
Intereses	(2.142.220)	(1.765.396)	(1.018.673)	(1.251.235)	(1.317.219)	(788.616)	(1.283.008)	(1.400.803)	(1.633.958)	(1.561.313)	(965.310)	(1.431.401)	(16.559.150)	13%	(36.779.053)	(27%)	40%
Intereses %	25%	20%	10%	11%	10%	7%	13%	11%	18%	14%	10%	18%			27%		
Resultado Neto	(2.655.610)	(2.121.165)	(470.081)	(79.975)	746.772	1.025.648	(238.809)	1.191.980	(1.601.198)	(1.117.480)	350.570	(1.099.474)	(6.068.822)	(5%)	(30.657.972)	(22%)	17%
Amortizaciones Bienes de Uso	(191.352)	(186.894)	(201.044)	(202.719)	(197.327)	(194.836)	(194.836)	(194.836)	(186.569)	(187.702)	(178.811)	(179.594)	(2.296.521)	2%	(2.674.545)	2%	(0,07%)
Previsión Diferencia Inventario	(17.082)	(17.984)	(10.266)	(10.959)	(12.579)	(11.478)	(9.946)	(12.182)	(9.021)	(11.209)	(9.771)	(7.787)	(140.265)	0,1%	(163.176)	0,1%	(0,004%)
Resultado Total	(2.864.045)	(2.326.042)	(681.391)	(293.653)	536.865	819.334	(443.591)	984.961	(1.796.789)	(1.316.392)	161.988	(1.286.856)	(8.505.608)	(7%)	(33.495.693)	(24%)	17%

ABC CONTABILIDAD DE GESTION S.A.
ESTADO DE RESULTADOS

RESUMEN GENERAL ECONOMICO

Descripción	Historico ene-25	Historico feb-25	Historico mar-25	Historico abr-25	Historico may-25	Historico jun-25	Historico jul-25	Historico ago-25	Presupuesto sept-25	Presupuesto oct-25	Presupuesto nov-25	Presupuesto dic-25	Total	
Ingresos por Ventas Netos	8.307.274	8.757.344	10.007.325	10.667.827	12.236.466	11.191.333	9.708.666	11.892.578	8.788.801	10.950.686	9.525.173	7.585.384	119.618.857	
Egresos Operativos Ordinarios	(6.880.120)	(7.652.875)	(7.813.408)	(7.799.544)	(7.987.706)	(7.454.974)	(6.921.334)	(7.377.017)	(6.683.207)	(6.799.445)	(5.961.850)	(4.926.805)	(84.258.285)	
Resultado Operativo	1.427.155	1.104.470	2.193.917	2.868.283	4.248.760	3.736.359	2.787.332	4.515.560	2.105.594	4.151.241	3.563.322	2.658.579	35.360.572	
Margen Operativo Mensual %	17%	13%	22%	27%	35%	33%	29%	38%	24%	38%	37%	35%	30%	
Costos de Estructura	(1.145.779)	(934.833)	(986.099)	(1.231.205)	(1.280.407)	(1.295.614)	(1.187.770)	(1.383.705)	(1.162.607)	(1.259.378)	(1.454.498)	(1.191.454)	(14.513.348)	(12%)
Improductividades Operativas	(614.199)	(334.904)	(320.079)	(227.206)	(161.886)	(258.885)	(272.925)	(264.726)	(583.767)	(612.031)	(558.370)	(878.060)	(5.087.038)	(4%)
Costos Comerciales	(6.677)	(3.770)	(3.617)	(4.394)	-	(167.620)	(35.060)	(22.615)	(20.355)	(16.426)	(16.622)	(16.544)	(313.699)	(0%)
Intereses	(1.637.536)	(1.260.712)	(513.989)	(1.085.658)	(1.317.219)	(788.616)	(1.283.008)	(1.400.803)	(1.633.958)	(1.561.313)	(965.310)	(1.431.401)	(14.879.521)	(12%)
Resultados Ordinarios	(1.977.036)	(1.429.749)	370.134	319.819	1.489.248	1.225.625	8.569	1.443.712	(1.295.093)	702.092	568.523	(858.879)	566.966	
	(23,8%)	(16,3%)	3,7%	3,0%	12,2%	11,0%	0,1%	12,1%	(14,7%)	6,4%	6,0%	(11,3%)	0,5%	
Indemnizaciones / Acuerdos Judiciales	(86.882)	(79.399)	(222.632)	(120.104)	(628.363)	(57.673)	(68.474)	(36.577)	(97.350)	(1.639.420)	(42.048)	-	(3.078.922)	(3%)
Amortizaciones Bienes de Uso	(191.352)	(186.894)	(201.044)	(202.719)	(197.327)	(194.836)	(194.836)	(194.836)	(186.569)	(187.702)	(178.811)	(179.594)	(2.296.521)	(2%)
Provisión Diferencia Inventario	(17.082)	(17.984)	(10.266)	(10.959)	(12.579)	(11.478)	(9.946)	(12.182)	(9.021)	(11.209)	(9.771)	(7.787)	(140.265)	(0,1%)
Intereses	(504.684)	(504.684)	(504.684)	(165.577)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.679.629)	(1%)
Costos Concurso Preventivo	(87.008)	(107.333)	(112.899)	(114.113)	(114.113)	(142.304)	(178.904)	(215.155)	(208.755)	(180.153)	(175.905)	(240.595)	(1.877.237)	(1,6%)
Resultado Total	(2.864.045)	(2.326.042)	(681.391)	(293.653)	536.865	819.334	(443.591)	984.961	(1.796.789)	(1.316.392)	161.988	(1.286.856)	(8.505.608)	(7,1%)

RESUMEN GENERAL ECONOMICO TRANSPORTE

Descripción	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	Total	
Ingresos por Ventas Netos	1.472.556	1.501.361	2.572.540	2.366.390	2.939.975	2.813.315	2.912.924	3.871.135	3.670.565	4.171.353	4.015.379	3.476.897	35.784.390	
Egresos Operativos Ordinarios	(1.821.317)	(2.266.774)	(2.261.351)	(2.164.768)	(2.723.608)	(2.762.161)	(2.801.074)	(3.030.307)	(2.819.178)	(3.398.034)	(3.288.065)	(2.741.435)	(32.078.073)	
Resultado Operativo	(348.760)	(765.413)	311.189	201.622	216.367	51.153	111.851	840.827	851.387	773.319	727.314	735.461	3.706.317	10,5%
Amortizaciones Rodados	(98.016)	(93.558)	(107.708)	(109.383)	(103.992)	(101.500)	(101.500)	(101.500)	(93.233)	(94.367)	(85.475)	(86.258)	(1.176.493)	
Resultado Operativo Neto	(446.777)	(858.971)	203.481	92.239	112.376	(50.347)	10.350	739.327	758.153	678.952	641.838	649.203	2.529.824	
Margen Operativo Mensual %	(24,%)	(51,%)	12%	9%	7%	2%	4%	22%	23%	19%	18%	21%	10,4%	

RESUMEN GENERAL ECONOMICO LOGISTICA

Descripción	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	Total	
Ingresos por Ventas Netos	6.834.718	7.255.983	7.434.785	8.301.437	9.296.490	8.378.018	6.795.742	8.021.443	5.118.236	6.779.333	5.509.794	4.108.487	83.834.467	
Egresos Operativos Ordinarios	(5.058.803)	(5.386.101)	(5.552.057)	(5.634.776)	(5.264.098)	(4.692.812)	(4.120.261)	(4.346.710)	(3.864.029)	(3.401.411)	(2.673.785)	(2.185.370)	(52.180.212)	
Resultado Operativo	1.775.915	1.869.882	1.882.728	2.666.661	4.032.393	3.685.206	2.675.481	3.674.733	1.254.207	3.377.922	2.836.009	1.923.117	31.654.255	89,5%
Margen Operativo Mensual %	26%	26%	25%	32%	43%	44%	39%	46%	25%	50%	51%	47%	37,8%	

ABC CONTABILIDAD DE GESTION S.A.
ESTADO DE RESULTADOS

RESUMEN GENERAL ECONOMICO DETALLADO

Descripcion	Historico ene-25	Historico feb-25	Historico mar-25	Historico abr-25	Historico may-25	Historico jun-25	Historico jul-25	Historico ago-25	Presupuesto sept-25	Presupuesto oct-25	Presupuesto nov-25	Presupuesto dic-25	Total
Ventas TRANSPORTE	1.495.947	1.526.252	2.611.716	2.402.426	2.984.747	2.856.157	2.957.283	3.930.086	3.726.462	4.234.876	4.076.527	3.529.844	36.332.324
Ventas LOGISTICA	7.045.262	7.465.549	7.654.694	8.556.296	9.594.434	8.621.795	6.988.669	8.252.081	5.294.831	6.974.195	5.694.501	4.257.469	86.399.776
Ingresos Brutos	(233.935)	(234.456)	(259.085)	(290.895)	(342.715)	(286.619)	(237.286)	(289.590)	(232.492)	(258.386)	(245.855)	(201.929)	(3.113.242)
Ventas	8.307.274	8.757.344	10.007.325	10.667.827	12.236.466	11.191.333	9.708.666	11.892.578	8.788.801	10.950.686	9.525.173	7.585.384	119.618.857
Alquiler Depósito	865.598	863.798	727.383	727.383	582.900	574.600	582.900	582.900	200.718	200.718	200.718	200.718	6.310.334
Alquiler Maquinarias	291.110	362.050	414.951	378.904	218.010	187.464	212.800	172.800	150.300	134.000	151.000	151.000	2.817.989
Combustible y Movilidad	576.995	429.263	671.244	823.945	1.029.103	933.313	830.715	892.217	870.341	809.301	942.497	887.687	9.696.622
Custodias	44.163	125.926	114.934	141.953	115.241	194.850	158.036	218.287	102.766	74.800	70.509	54.599	1.416.063
Fletes	1.114.400	1.066.988	1.071.655	1.007.862	1.221.003	1.251.961	767.165	1.194.646	1.012.599	1.320.051	892.009	674.780	12.595.118
Gastos, Imp. Ley y Comisiones Bancarias	199.617	130.615	106.072	327.367	228.959	336.715	213.113	359.499	274.234	331.034	400.201	409.804	3.317.230
Gastos de Oficina	38.386	30.796	34.050	35.224	31.304	30.264	9.434	27.319	35.344	45.923	27.731	35.128	380.903
Honorarios y Abonos	174.097	104.451	141.739	109.816	188.490	155.887	115.085	158.214	140.066	127.645	501.586	200.297	2.117.373
Insumos de Preparado	21.642	51.036	3.719	61.571	56.851	62.244	23.204	13.396	46.786	8.787	1.520	16.340	367.097
Otros (Servicios e Insumos Varios)	62.877	116.805	96.232	94.671	(41.404)	83.541	103.720	(109.536)	113.967	77.435	118.020	88.852	805.180
Otros Gastos de Personal	384.789	414.273	630.311	575.995	1.105.665	470.340	504.114	424.838	413.838	1.961.919	365.982	258.467	7.510.531
Peajes y Patentes	81.139	90.609	135.503	158.053	131.471	159.302	140.959	145.488	132.310	167.600	139.237	152.679	1.634.350
Publicidad, Marketing y Otros	911.379	586.484	681.590	613.024	579.272	499.959	599.774	574.850	913.699	793.178	836.747	878.923	8.468.880
Personal Temporario	287.799	513.083	468.919	373.574	235.163	225.425	136.103	3.545	-	-	-	-	2.243.610
Publicidad y Marketing	-	18.000	37.000	(18.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	37.000
Satelite	33.890	33.448	45.210	41.921	41.204	34.731	37.213	33.909	53.244	29.056	30.269	27.381	441.476
Seguros	146.659	142.881	179.432	158.784	137.601	193.087	183.473	162.311	250.723	123.428	108.328	181.585	1.968.291
Siniestros	7.626	-	-	-	(1.586)	-	-	-	-	101.773	-	-	107.812
Sueldos y Honorarios Directores	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	600.000
Sueldos y Cargas Sociales	3.444.375	3.896.664	3.779.254	3.771.904	4.177.720	3.696.230	3.962.645	4.173.763	3.887.898	4.014.686	3.321.077	2.907.359	45.033.574
Tasas, Contribuciones, Derechos y Otros Impuestos	19.158	29.390	14.877	10.884	40.494	20.875	18.318	116.727	13.941	8.729	21.507	336.381	336.381
Teléfonos y Radios	52.521	47.123	51.042	47.412	45.014	48.661	48.837	40.718	50.169	81.312	43.510	39.807	596.124
Costos	8.808.220	9.103.681	9.455.117	9.492.245	10.172.475	9.209.449	8.629.407	9.275.890	8.735.443	10.490.426	8.192.671	7.236.914	108.801.937
Costos Comerciales	6.677	3.770	3.617	4.394	-	167.620	35.060	22.615	20.355	16.426	16.622	16.544	313.699
EBITDA	(507.623)	(350.106)	548.592	1.171.188	2.063.991	1.814.264	1.044.199	2.594.073	33.003	443.833	1.315.880	331.926	10.503.221
EBITDA %	(5,9%)	(3,9%)	5,3%	11%	16%	16%	10%	21,3%	0,4%	4,0%	13%	4,3%	9%
Intereses Planes de pagos	1.286.561	564.469	233.731	291.356	692.375	218.317	676.669	467.415	638.741	755.990	329.262	608.257	6.763.144
Intereses por Factoring	529.079	773.590	545.646	654.204	374.602	400.612	335.326	622.365	667.470	521.466	443.851	661.992	6.530.202
Otros Intereses	46.665	150.931	90.133	134.009	154.226	116.224	162.050	145.551	206.195	189.722	98.063	110.603	1.604.372
Intereses Cesion Contratos Financieras	54.719	54.719	54.719	38.634	38.634	38.634	94.134	94.134	94.134	94.134	94.134	38.634	789.368
Intereses Descuentos Cheques en Financieras	147.859	216.780	78.104	115.972	57.382	14.829	14.829	71.337	27.418	-	-	11.914	756.423
Intereses Descuentos Comerciales	47.843	-	16.338	16.338	-	-	-	-	-	-	-	-	80.519
Diferencias de Cambio	33.543	10.369	-	650	-	-	-	1.291	243	-	-	-	46.096
Gastos de representación	1.719	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.919
Financieros	2.147.987	1.771.059	1.018.673	1.251.163	1.317.219	788.616	1.283.008	1.402.093	1.634.201	1.561.313	965.310	1.431.401	16.572.043
Resultado Neto	(2.655.610)	(2.121.165)	(470.081)	(79.975)	746.772	1.025.648	(238.809)	1.191.980	(1.601.198)	(1.117.480)	350.570	(1.099.474)	(6.068.822)
Amortizaciones Bienes de Uso Otros	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(93.336)	(1.120.029)
Amortizaciones Rodados	(98.016)	(93.558)	(107.708)	(109.383)	(103.992)	(101.500)	(101.500)	(101.500)	(93.233)	(94.367)	(85.475)	(86.258)	(1.176.493)
Previsión Diferencia Inventario	(17.082)	(17.984)	(10.266)	(10.959)	(12.579)	(11.478)	(9.946)	(12.182)	(9.021)	(11.209)	(9.771)	(7.787)	(140.265)
Resultado Total	(2.864.045)	(2.326.042)	(681.391)	(293.653)	536.865	819.334	(443.591)	984.961	(1.796.789)	(1.316.392)	161.988	(1.286.856)	(8.505.608)

ABC CONTABILIDAD DE GESTION S.A.
ESTADO DE RESULTADOS POR CLIENTE

CLIENTE 1 TRANSPORTE

Indicadores de Gestión	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	Total
Km Cargados - Unidades Terceros	-.-	-.-	-.-	-.-	512	1.530	358	3.088	2.441	2.184	4.221	3.152	17.486
Km Cargados - Unidades Propias	34.766	34.343	50.609	17.105	37.417	43.219	31.073	34.489	15.616	25.084	28.087	25.265	377.073
Personal Ejecutivo / Administrativo	0,50	1,20	1,20	0,20	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-

CLIENTE 1

	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	Total	Rent.
DEPÓSITO 1														
Facturación Distribución	47.574	99.855	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	147.429	
Ingresos Brutos	1.665	3.495	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	5.160	
Gastos de Distribución	-.-	3.188	(0)	9.878	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	13.067	
Otros Gastos de Operación	10.100	612	-.-	7.513	-.-	1.538	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	19.762	
Otros Gastos de Personal	-.-	-.-	-.-	1.851	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	1.851	
Sueldos y Cargas Sociales y Otros Gastos de Personal	19.021	30.611	32.285	7.244	7.105	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	96.266	
Total Costos Operativos Directos	29.121	34.411	32.285	26.486	7.105	1.538	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	130.946	
Absorción de Flota Propia Km. Vacíos	20.894	56.062	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	76.956	
Absorción de Flota Propia Km. Cargados	27.180	69.452	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	96.632	
Total Costos Operativos Indirectos	48.074	125.515	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	173.588	
Resultado Neto	(31.286)	(63.565)	(32.285)	(26.486)	(7.105)	(1.538)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(162.266)	(110%)

CLIENTE 1 - RETORNOS

DEPÓSITO 2														
Facturación Distribución (Puerto)	695.515	657.698	1.296.606	499.369	986.383	1.115.992	945.685	1.205.806	513.913	892.357	1.078.369	938.736	10.826.429	
Ingresos Brutos	10.433	9.865	19.449	7.491	14.796	16.740	14.185	18.087	7.709	13.385	16.176	14.081	162.396	
Gastos de Distribución	-.-	-.-	-.-	22.935	3.441	9.500	19.162	141.574	75.300	108.609	107.134	62.834	550.489	
Otros Gastos de Operación	-.-	-.-	-.-	4.959	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	4.959	
Total Costos Operativos Directos	-.-	-.-	-.-	27.894	3.441	9.500	19.162	141.574	75.300	108.609	107.134	62.834	555.448	
Absorción de Flota Propia Km. Vacíos	299.759	321.667	460.407	204.810	328.897	351.394	366.150	220.266	170.815	196.802	235.959	250.362	3.407.288	
Absorción de Flota Propia Km. Cargados	475.550	495.110	725.258	303.398	562.113	640.648	566.776	481.945	196.355	309.816	401.223	343.530	5.501.722	
Estructura AMBA Administración de Transportistas	-.-	-.-	6.165	3.424	1.719	5.477	3.490	8.003	22.341	-.-	4.364	1.847	56.830	
Total Costos Operativos Indirectos	775.309	816.777	1.191.830	511.632	892.729	997.520	936.415	710.215	389.512	506.618	641.546	595.738	8.965.840	
Resultado Neto Operativo	(90.226)	(168.944)	85.327	(47.647)	75.417	92.232	(24.077)	335.931	41.393	263.745	313.513	266.082	1.142.745	5%
RETORNOS														
Facturación Retornos	634.207	499.284	962.064	1.382.048	1.691.643	1.443.201	1.095.235	1.156.965	779.630	644.694	634.859	526.353	11.450.182	
Ingresos Brutos	9.513	7.489	14.431	20.731	25.375	21.648	16.429	17.354	11.694	9.670	9.523	7.895	171.753	
Gastos de Distribución	632	13.578	35.528	46.480	35.612	32.800	45.000	49.205	111.961	110.520	61.968	6.500	549.785	
Recuperos	(7.600)	-.-	(6.973)	(31.184)	(141.830)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(187.587)	
Otros Gastos de Operación	8.126	8.021	9.112	0	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	25.259	
Impuestos Varios	-.-	-.-	-.-	-.-	100	-.-	1.206	250	1.195	-.-	-.-	-.-	2.751	
Total Costos Operativos Directos	1.158	21.599	37.668	15.296	(106.118)	32.800	46.206	49.455	113.156	110.520	61.968	6.500	390.208	
Absorción de Flota Propia Km. Vacíos	171.260	194.994	124.631	275.169	294.805	193.307	228.353	190.495	70.454	69.446	89.256	32.414	1.934.584	
Absorción de Flota Propia Km. Cargados	902.105	861.734	933.550	1.495.037	1.650.949	1.493.154	1.087.615	926.073	592.811	416.779	517.056	468.985	11.345.847	
Total Costos Operativos Indirectos	1.073.365	1.056.728	1.058.181	1.770.206	1.945.754	1.686.461	1.315.968	1.116.568	663.265	486.225	606.311	501.400	13.280.431	
Resultado Neto Operativo	(449.829)	(586.532)	(148.215)	(424.185)	(173.367)	(297.708)	(283.368)	(26.413)	(8.485)	38.278	(42.943)	10.558	(2.392.209)	-.-
Total Facturación	1.377.296	1.256.837	2.258.670	1.881.417	2.678.027	2.559.193	2.040.920	2.362.770	1.293.543	1.537.051	1.713.228	1.465.089	22.424.040	
Total Ingresos Brutos	21.611	20.850	33.880	28.221	40.170	38.388	30.614	35.442	19.403	23.056	25.698	21.976	339.309	
Total Costos Operativos	1.927.027	2.055.029	2.319.963	2.351.513	2.742.911	2.727.819	2.317.751	2.017.811	1.241.232	1.211.973	1.416.960	1.166.472	23.496.461	
Resultado Operativo	(571.342)	(819.041)	(95.174)	(498.318)	(105.055)	(207.014)	(307.445)	309.518	32.908	302.022	270.569	276.641	(1.411.730)	(6%)
Margen Operativo Mensual	(41%)	(65%)	(4%)	(26%)	(4%)	(8%)	(15%)	13%	3%	20%	16%	19%		
Intereses	19.947	15.197	9.896	-.-	21.912	24.758	89.020	25.197	124.495	62.089	29.634	41.013	463.159	
Subtotal	(591.289)	(834.238)	(105.069)	(498.318)	(126.968)	(231.772)	(396.465)	284.321	(91.587)	239.933	240.935	235.628	(1.874.889)	
Intereses / Ventas (%)	1,45%	1,21%	0,44%	0,00%	0,82%	0,97%	4,36%	1,07%	9,62%	4,04%	1,73%	2,80%	2,07%	
Resultado Final	(591.289)	(834.238)	(105.069)	(498.318)	(126.968)	(231.772)	(396.465)	284.321	(91.587)	239.933	240.935	235.628	(1.874.889)	(8%)

Ciclo ABC
para
**PROFESIONALES
INDEPENDIENTES**

 **consejo** **80**
AÑOS

ABC CONTABILIDAD DE GESTIÓN S.A.
ESTADO DE RESULTADOS POR CLIENTE

CLIENTE 1 LOGISTICA

Indicadores de Gestión	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	TOTAL	
Posiciones Ocupadas	1.639	1.239	1.331	1.545	1.972	1.391	1.991	2.291	2.486	2.291	-.-	-.-	18.176	
Distribución - Unidades	46.349	65.618	92.506	114.878	68.963	104.594	86.162	100.694	-.-	-.-	-.-	-.-	679.764	
Preparación - Cantidad Unidades Item 1	33.144	72.642	95.117	118.433	84.658	109.090	95.903	91.404	7.694	-.-	-.-	-.-	708.085	
Preparación - Cantidad Unidades Item 2	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	
Precio Promedio por Unidad	425	500	448	550	590	690	591	620	-.-	-.-	-.-	-.-	4.415	
Personal Ejecutivo / Administrativo Propio / Delegado	1,54	1,51	2,04	1,76	1,76	2,06	1,21	1,21	0,70	0,70	-.-	-.-	14,52	
Personal Operarios - Propios	16,34	17,05	19,38	20,68	19,12	21,43	23,88	21,61	8,78	3,45	4,95	-.-	-.-	
Personal Operarios /Administrativos - Eventuales	3,90	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	
DESCRIPCIÓN	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	TOTAL	Rent.
Ventas	1.858.371	2.394.793	2.201.671	2.789.179	2.727.131	3.277.023	2.856.338	3.137.810	641.453	2.500.000	1.000.000	500.000	25.883.770	
Ingresos	1.858.371	2.394.793	2.201.671	2.789.179	2.727.131	3.277.023	2.856.338	3.137.810	641.453	2.500.000	1.000.000	500.000	25.883.770	
Ingresos Brutos	27.876	35.922	33.025	41.838	40.907	49.155	42.845	47.067	9.622	37.500	15.000	7.500	388.257	
Ingresos Netos	1.830.495	2.358.871	2.168.646	2.747.342	2.686.224	3.227.868	2.813.493	3.090.743	631.831	2.462.500	985.000	492.500	25.495.514	
Gastos de Distribución	20.003	133.378	98.675	65.394	39.701	97.339	66.442	48.207	2.280	-.-	-.-	-.-	571.420	
Gastos de Operación	2.691	6.506	-.-	3.472	7.420	3.485	-.-	1.350	-.-	-.-	-.-	-.-	24.924	
Otros Gastos de Operación	618	616	634	6.645	6.241	4.834	773	5.190	82.225	1.079	202.279	-.-	311.133	
Otros Gastos de Personal	392	3.067	2.776	3.624	3.667	13.360	147	526	2.616	1.552	1.933	-.-	33.661	
Personal Temporario	77.513	218.572	181.521	125.705	95.939	86.128	54.803	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	840.180	
Sueldos y Cargas Sociales y Otros Gastos de Personal	342.516	399.944	500.142	536.498	498.528	554.184	624.140	582.299	265.452	118.712	136.375	-.-	4.558.789	
Costos Operativos Directos	443.733	762.083	783.748	741.337	651.496	759.330	746.305	637.572	352.573	121.342	340.587	-.-	6.340.106	
Chargeout Tráfico	169.787	287.950	466.352	576.872	394.794	510.531	474.198	590.331	48.445	-.-	-.-	-.-	3.519.262	
Chargeout Depósito	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	
Chargeout Depósito	346.291	352.040	369.390	394.149	386.049	370.711	455.088	423.629	216.287	192.351	40.291	-.-	3.546.276	
Absorción de Flota Propia	3.082	-.-	5.000	97.159	11.396	2.666	16.000	16.000	-.-	-.-	-.-	-.-	151.303	
Costos Operativos Indirectos	519.160	639.991	840.742	1.068.180	792.239	883.908	945.286	1.029.960	264.732	192.351	40.291	-.-	7.216.841	
Resultado Operativo	867.602	956.798	544.156	937.824	1.242.489	1.584.630	1.121.901	1.423.211	14.526	2.148.807	604.122	492.500	11.938.567	46%
Margen Operativo Mensual	47%	40%	25%	34%	46%	48%	39%	45%	2%	86%	60%	99%		
Otros	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	98.788	-.-	-.-	-.-	98.788	
Intereses	339.773	123.478	34.718	108.076	391.787	-.-	187.587	276.279	228.516	354.680	-.-	-.-	2.044.895	
Intereses / Ventas (%)	18%	5%	2%	4%	14%	0%	7%	9%	51%	14%	0%	0%	8%	
Resultado Final	527.829	833.320	509.439	829.748	850.702	1.584.630	934.314	1.146.932	(312.778)	1.794.127	604.122	492.500	9.794.884	38%
Porcentaje Chargeout Tráfico	33%	43%	52%	57%	57%	53%	55%	51%	5%	0%	0%	0%		
Porcentaje Chargeout Depósito	30%	32%	33%	35%	35%	31%	38%	41%	31%	28%	6%	0%		
Costo por Unidad Preparada	23,23	13,50	11,09	9,04	11,79	9,47	11,83	11,08	73,64	-.-	-.-	-.-	13,16	

ABC CONTABILIDAD DE GESTION S.A.
ESTADO DE RESULTADOS POR CLIENTE

CLIENTE 7 LOGISTICA

Indicadores de Gestión	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	TOTAL	
Posiciones Ocupadas	846	942	942	1.060	1.049	954	1.142	1.105	1.078	1.105	1.011	1.071	12.305	
Distribucion - Unidades	7.599	8.558	12.788	16.579	15.387	8.227	14.835	18.177	29.037	17.944	28.020	8.392	185.543	
Preparación - Unidades	9.070	17.748	9.957	14.333	8.997	9.703	15.844	29.190	13.148	17.402	27.656	9.169	182.217	
Personal Ejecutivo / Administrativo	0,17	0,17	0,17	0,02	0,02	0,12	0,12	0,12	0,18	0,19	- . -	0,85		
Personal Operarios - Propios	3,51	3,41	2,44	3,24	3,92	2,81	2,46	3,65	5,51	3,84	2,62	2,89		
Personal Operarios - Eventuales	0,05	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -		
DESCRIPCIÓN	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	TOTAL	Rent.
Ventas Distribución	43.588	54.798	62.458	92.070	98.222	55.072	95.499	118.835	161.016	117.679	180.495	30.157	1.109.889	
Ventas Almacenaje	159.675	186.617	190.697	189.736	236.657	211.948	274.288	314.204	288.179	315.406	296.851	165.292	2.829.550	
Ventas Sevcios (Seguro, Otros)	14.363	49.980	50.400	50.400	57.000	57.000	57.000	(15.871)	38.342	42.181	71.763	13.383	485.941	
Ingresos	217.625	291.394	303.555	332.206	391.880	324.019	426.786	417.169	487.537	475.266	549.109	208.832	4.425.379	
Ingresos Brutos	8.853	10.902	11.228	11.624	14.161	12.278	16.002	17.255	17.399	18.168	18.626	8.918	165.415	
Ingresos Netos	208.772	280.492	292.327	320.583	377.718	311.741	410.784	399.914	470.138	457.097	530.482	199.915	4.259.964	
Gastos de Distribución	7.892	3.016	4.154	2.118	4.777	992	2.122	1.669	4.724	2.038	2.602	1.114	37.217	
Gastos de Operación (Alquiler Depósito)	449	484	- . -	579	- . -	581	- . -	225	- . -	- . -	- . -	3.169	5.487	
Otros Gastos de Operación	- . -	- . -	- . -	1.719	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	176	1.895	
Otros Gastos de Personal	- . -	3.021	2.904	2.904	3.438	4.829	- . -	- . -	3.261	3.168	3.462	3.462	30.450	
Personal Temporario	941	899	1.042	4.441	6.012	170	182	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	13.687	
Sueldos y Cargas Sociales y Otros Gastos de Personal	82.548	86.660	64.040	80.748	90.054	65.444	71.556	102.603	150.165	103.964	77.888	107.151	1.082.822	
Siniestros	- . -	- . -	- . -	- . -	(1.586)	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	(1.586)	
Costos Operativos Directos	91.830	94.080	72.140	92.510	102.694	72.018	73.860	104.497	158.150	109.170	83.952	115.072	1.169.972	
Chargeout Tráfico	60.268	84.825	66.376	97.659	66.822	48.837	111.962	125.600	248.154	244.316	204.065	88.432	1.447.317	
Chargeout Depósito PROPIO	202.277	227.494	124.515	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	554.286	
Chargeout Depósito ALQUILADO	- . -	- . -	- . -	145.968	126.059	140.740	172.302	137.390	111.775	116.681	158.097	138.454	1.247.467	
Costos Operativos Indirectos	262.545	312.319	190.891	243.628	192.881	189.576	284.264	262.990	359.930	360.997	362.162	226.886	3.249.069	
Resultado Operativo	(145.603)	(125.907)	29.296	(15.555)	82.143	50.147	52.660	32.427	(47.942)	(13.069)	84.368	(142.043)	(159.077)	(4%)
Margen Operativo Mensual	(67%)	(43%)	10%	(5%)	21%	15%	12%	8%	(10%)	(3%)	15%	(68%)		
Otros	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	- . -	21.340	26.485	- . -	- . -	47.825	
Intereses	18.591	31.690	- . -	- . -	8.971	36.876	23.000	30.466	84.304	10.454	10.454	55.002	309.806	
Intereses / Ventas (%)	9%	11%	- . -	- . -	2%	11%	5%	7%	22%	8%	2%	26%	8%	
Resultado Final	(164.193)	(157.597)	29.296	(15.555)	73.172	13.271	29.661	1.961	(153.586)	(50.007)	73.915	(197.045)	(516.708)	(12%)
Porcentaje Chargeout Tráfico	12%	13%	7%	10%	10%	5%	13%	11%	27%	33%	37%	26%		
Porcentaje Chargeout Depósito Propio	0%	0%	0%	13%	11%	12%	14%	13%	16%	17%	23%	21%		
Porcentaje Chargeout Depósito Alquilado	61%	63%	63%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
Costo por Unidad Preparada	31,56	17,95	19,33	6,31	10,88	7,32	4,53	3,52	11,67	6,16	2,94	12,43	9,26	
Costo por Unidad Distribuida	8,97	10,26	5,52	6,02	4,65	6,06	7,69	7,00	8,71	13,73	7,38	10,67	8,00	

ABC CONTABILIDAD DE GESTION S.A.

COSTOS DEPOSITO PROPIO

Indicadores de Gestión Depósito	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	
Personal Ejecutivo / Administrativo / Delegado	2,35	2,35	2,05	2,00	2,00	2,00	3,00	1,05	1,10	-.-	-.-	-.-	
Personal Operarios - Propios	0,05	0,10	0,05	1,83	0,10	3,85	2,40	2,33	1,09	1,56	1,90	1,85	
Personal Operarios - Eventuales	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	
DESCRIPCIÓN	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	TOTAL
Canon Depósito	574.600	574.600	574.600	574.600	574.600	574.600	574.600	574.600	200.718	200.718	200.718	200.718	5.399.672
Alquiler Maquinarias	115.875	132.400	164.625	119.900	131.300	145.300	136.500	166.300	142.800	99.800	86.000	86.000	1.526.800
Fletes	-.-	-.-	-.-	2.362	920	-.-	-.-	6.057	3.998	1.264	1.471	3.977	20.049
Gastos de Oficina	3.731	4.913	7.722	4.583	2.052	3.562	1.518	4.823	17.455	9.911	4.283	6.680	71.234
Recuperos	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(1.410)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(1.410)
Honorarios y Abonos	65.706	12.500	12.500	13.206	15.260	12.899	20.379	5.000	18.396	2.955	18.396	17.500	214.696
Insumos de Preparado	7.687	23.351	3.501	49.997	38.301	25.877	23.204	8.896	42.391	8.787	1.520	6.832	240.344
Mantenimiento, Reparaciones y Limpieza	25.061	29.155	63.172	46.437	34.353	29.069	27.111	40.778	32.339	24.725	40.262	6.732	399.193
Otros (Servicios e Insumos Varios)	13.804	33.391	26.741	33.798	26.279	27.538	36.681	(73.633)	3.233	21.322	37.743	30.194	217.090
Otros Gastos de Personal	9.253	7.734	3.414	7.056	32.337	55.191	42.491	5.665	(35.810)	13.462	10.951	22.179	173.922
Personal Temporario	48.641	2.505	101	33.524	29.133	45.235	-.-	2.283	-.-	-.-	-.-	-.-	161.421
Seguros	22.657	22.657	22.657	22.657	22.657	26.043	22.657	22.657	22.657	22.657	10.581	10.581	251.121
Tasas, Contribuciones, Derechos y Otros Impuestos	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	2.500	1.480	-.-	-.-	-.-	3.980
Sueldos y Cargas Sociales	133.191	104.763	94.347	98.394	66.768	148.291	152.785	112.957	87.738	74.025	78.874	100.445	1.252.578
Teléfonos y Radios	7.481	7.444	7.566	7.490	6.781	8.259	8.288	2.645	8.198	13.195	6.537	6.713	90.596
Viáticos y Movilidad	1.161	-.-	175	1.752	1.068	790	-.-	-.-	1.358	-.-	-.-	75	6.380
Vigilancia	140.657	133.486	149.550	123.732	126.888	107.859	149.500	141.482	158.258	182.805	184.408	176.761	1.775.386
Costos Depósito	1.169.505	1.088.897	1.130.669	1.139.488	1.108.698	1.209.103	1.195.713	1.023.011	705.208	675.626	681.745	675.386	11.803.051
Posiciones Actuales	6.545	6.545	6.545	6.545	6.545	6.545	6.545	6.545	6.545	6.545	6.545	6.545	
Costo Posición	171,26	165,99	172,74	168,98	164,95	177,83	182,69	155,96	107,75	103,23	104,16	103,19	
M2 Depósito para Almacen	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	
Costo M2 para Almacen	417,68	388,89	403,81	406,96	395,96	431,82	427,04	365,36	251,86	241,30	243,48	241,21	
M2 Depósito Total	5.686	5.686	5.686	5.686	5.686	5.686	5.686	5.686	5.686	5.686	5.686	5.686	
Costo M2 Depósito Total	205,68	191,50	198,85	200,40	194,99	212,65	210,29	179,92	124,03	118,82	119,90	118,78	
Costo por Unidad Preparada	12,39	6,35	6,19	5,43	7,26	6,33	6,99	5,09	6,79	9,87	8,04	9,26	6,93

ABC CONTABILIDAD DE GESTION S.A.

DIRECCION / ADMINISTRACION / RRHH / SERVICIOS

DESCRIPCIÓN	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sept-25	oct-25	nov-25	dic-25	TOTAL
Gastos de Oficina	13.966	6.608	5.420	7.251	1.455	8.129	3.546	6.280	1.796	15.218	9.243	11.880	90.793
Honorarios y Abonos	108.390	91.951	123.673	88.183	171.929	85.171	93.949	113.485	86.820	119.533	281.264	118.107	1.482.455
Indemnizaciones y Acuerdos Judiciales	-.-	-.-	10.000	5.000	-.-	2.440	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	17.440
Insumos	-.-	-.-	133	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	133
Mantenimiento, Reparaciones y Limpieza	7.400	130	3.571	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	11.101
Otros Gastos de Personal	22.046	52.654	39.063	46.975	48.248	47.841	44.144	44.769	45.283	44.159	31.008	23.371	489.560
Otros (Servicios e Insumos Varios)	25.772	34.477	39.621	56.544	48.130	45.782	50.533	(5.420)	27.373	48.942	59.997	42.050	473.798
Personal Temporario	-.-	-.-	69	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	69
Alquiler Vivienda	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	8.300	8.300	-.-	-.-	-.-	-.-	16.600
Seguros	15.807	7.002	11.937	10.875	7.002	7.361	16.248	7.464	12.333	11.295	11.368	6.499	125.188
Sueldos y Cargas Sociales	536.689	399.151	413.132	534.188	566.100	565.768	567.911	570.624	552.533	515.807	485.292	420.937	6.128.133
Satelital	2.838	-.-	3.406	-.-	2.838	-.-	2.838	-.-	2.838	-.-	2.838	-.-	17.595
Tasas, Contribuciones, Derechos y Otros Impuestos	12.849	14.039	11.727	6.529	36.114	11.919	9.293	54.723	4.449	17.502	4.449	-.-	183.593
Teléfonos y Radios	27.189	22.652	25.554	21.225	20.987	24.129	24.074	23.809	23.059	43.826	21.107	17.476	295.086
Viáticos y Movilidad	30.364	21.977	21.853	15.408	29.259	23.484	19.458	25.119	32.774	13.601	23.609	20.927	277.832
Publicidad y Marketing	-.-	18.000	37.000	(18.000)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	37.000
Gastos y Comisiones Bancarias	19.852	17.737	6.367	194.124	124.964	162.252	65.618	172.817	90.620	139.685	270.362	377.631	1.642.029
Impuesto Ley 25.413	179.765	112.878	99.704	133.243	103.995	174.463	147.495	186.682	183.615	191.349	129.839	32.173	1.675.201
Diferencias de Cambio	4.049	5.463	-.-	(72)	-.-	-.-	-.-	1.291	243	-.-	-.-	-.-	10.974
Gastos de representación	1.719	200	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	1.919
Patentes	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	5.100
Viáticos y Comidas	5.145	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	5.145
Sueldos y Honorarios Directores	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	600.000
Otros AFIP	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	55.000	-.-	-.-	-.-	20.000	75.000
Chargeout Depósito	81.515	79.489	83.443	79.308	68.961	86.451	83.939	68.337	48.448	48.037	73.697	49.979	851.604
Costos ADMINISTRACION	137.085	129.914	133.868	129.733	119.386	136.876	134.364	173.762	98.873	98.462	124.122	120.404	1.536.849
Honorarios y Abonos	-.-	-.-	5.566	-.-	-.-	6.400	-.-	39.250	32.850	4.248	-.-	64.690	153.004
Otros (Servicios e Insumos Varios)	4.675	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	4.675
Gastos Diversos	82.333	107.333	107.333	114.113	114.113	135.904	178.904	175.905	175.905	175.905	175.905	175.905	1.719.558
Costos OTROS	87.008	107.333	112.899	114.113	114.113	142.304	178.904	215.155	208.755	180.153	175.905	240.595	1.877.237
Total Costos DIRECCION / ADMIN / RRHH / SERV	1.232.787	1.042.166	1.098.998	1.345.318	1.394.520	1.437.918	1.366.674	1.598.860	1.371.362	1.439.531	1.630.403	1.432.049	16.390.585

Muchas gracias por su atención!